

Západočeské konzumní družstvo Sušice
nám. Svobody 135, 342 01 Sušice

*zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Plzni,
spisová značka Dr XXVI, vložka č. 218; IČO 00031968*



VÝROČNÍ ZPRÁVA DRUŽSTVA ZA ROK 2024



OBSAH

Text	Strana
Obsah	2
1. Úvodní slovo členům a obchodním partnerům	3
2. Informace o minulém vývoji a postavení družstva	5
a) celkový vývoj družstva včetně sociálních a pracovněprávních vztahů a významných skutečností, které nastaly po rozvahovém dni	5
b) velkoobchodní sklad	18
c) maloobchodní základna a výroba	19
3. Předpokládaný budoucí vývoj družstva	22
4. Aktivita v oblasti výzkumu a vývoje a ochrany životního prostředí, respektování lidských práv, boj proti korupci a úplatkářství, ochrana osobních údajů	24
5. Údaje požadované podle zvláštních právních předpisů a informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů	25
6. Údaje o organizační složce v zahraničí	25
7. Členská základna	26
8. Účetní závěrka a zpráva auditora	

1. ÚVODNÍ SLOVO ČLENŮM A OBCHODNÍM PARTNERŮM

Západočeské konzumní družstvo Sušice (dále jen ZKD Sušice) transformované dne **27.7.1992** podle zákona č.513/91 Sb. na družstvo si dlouhodobě klade za cíl naplňovat **funkci podnikatelskou a funkci sociální**. V rámci funkce podnikatelské vyvíjíme činnost v oblasti maloobchodního prodeje potravin, nepotravinářského zboží denní potřeby, provozujeme dva velkoobchodní sklady, realizujeme výrobu lahůdek a cukrářských výrobků. Od roku 1998 jsme zahájili zásobování prodejen ZKD Plzeň, ZKD Horšovský Týn, od roku 1999 zásobujeme Jednotu SD Tachov a od roku 2012 i prodejny SD Toužim a SD Plasy. V roce 2001 jsme s ZKD Horšovský Týn realizovali maloobchodní integraci formou pronájmu celé jejich maloobchodní sítě prodejen a v roce 2002 jsme s tímto družstvem sloučili. V roce 2024 jsme na základě dlouhodobého pronájmu převzali 17 prodejen Jednoty Toužim. Důvodem byla nejenom potřeba zvýšit naše výkony, ale i nutnost optimalizovat naši prodejní síť v okresech Klatovy a Domažlice. K zajištění hlavních obchodních činností provozujeme vlastní dopravu a údržbu. V rámci funkce sociální poskytujeme členům zákaznické slevy a některé další výhody. Finančně podporujeme činnost členských výborů v obcích, kde máme družstevní prodejny.

Jsme obchodní firma se širokou sítí prodejen v rámci okresů Klatovy, Domažlice, Sokolov, Strakonice, Karlovy Vary a Plzeň jih. Základním cílem je **maloobchodní prodej** kvalitního zboží pro denní nákupy a to za konkurenční ceny. Preferujeme regionální produkty, privátní značky skupiny COOP a snažíme se zlepšovat nabídku čerstvého zboží. Celkově provozujeme 105 prodejen, které za rok 2023 docílily obrát 851 milionů korun, což nás řadí na dvanácté místo v rámci skupiny COOP. Naším problémem je velký počet jednomístných prodejen v malých vesnicích, kde zároveň klesá kupní síla. V obcích do 500 obyvatel provozujeme 42 prodejen. Celá řada těchto malých prodejen je ztrátová, což nás nutí k postupné restrukturalizaci sítě a to i v podobě jejich uzavírání. Proto jsme od roku 2017 začali s některými obecními úřady jednat o poskytnutí dotace na provoz nejmenších prodejen. Přivítali jsme dotační program Obchůdek 21+ od MPO do kterého se od roku 2021 pravidelně hlásíme. K podpoře našeho obrátu jsme v roce 2020 zavedli E shop. V roce 2024 jsme ve dvou prodejnách zprovoznili automatizovaný režim prodeje a převedli je do režimu 24/7. K udržení místa na trhu a zvýšení naší konkurenceschopnosti používáme celou řadu nástrojů a metod, které zvláště v současné době hrají důležitou roli. Zde lze jmenovat technologické zkvalitňování prodejen, optimalizaci sortimentu se zaměřením na regionální produkty, zdokonalování systému řízení při využití informačních technologií, marketingovou podporu, rozšiřování služeb a komunikace se zákazníky. Mimo vlastních opatření k udržení konkurenceschopnosti našich prodejen, jsme i nadále účastni systémových opatření pod hlavičkou Svazu českých a moravských spotřebních družstev Praha a družstevní nákupny COOP Centrum družstvo Praha. Jedná se o družstevní řetězce maloobchodních prodejen. Konkrétně se jde o řetězec COOP TIP a COOP TUTY. Nejmenší prodejny jsou zařazeny do řetězce COOP KONZUM.

V činnosti **velkoobchodu** nás reprezentuje sklad v Sušici s obrátem 316 milionů korun. Z VO Sušice zásobujeme i další tři družstva. Základním cílem při spolupráci velkoobchodu a maloobchodu je co nejlevnější, nejrychlejší a neoptimálnější dodávání zboží od dodavatelů a výrobců až do družstevních prodejen. V roce 2019 jsme zvětšili kapacitu skladu v Sušici o 40% a vytvořili podmínky pro intenzivnější obchodní aktivity skladu, které se snažíme rozvíjet. Významným determinantem úspěchu je oblast centrálního a integrovaného nákupu zboží, postavená na dlouhodobé spolupráci a vzájemné výhodnosti v rámci nákupní centrály COOP Centrum družstvo Praha.

Oblast výroby realizujeme ve výrobě Sušice a její produkce nyní dosahuje více jak 21 milionů korun. Od roku 2020 jsme zprovoznili vývařovnu knedlíků. V roce 2024 jsme zahájili dodávky sortimentu do našich prodejen v okresech Karlovy Vary a Sokolov. Tuto výrobu chápeme nejenom jako formu podnikání, ale i jako sortiment, který zvyšuje konkurenceschopnost našich prodejen. Trvale klademe důraz na tradiční kvalitu našich výrobků. Část naší produkce obdržela ocenění „Tradiční šumavský výrobek“.

Rozsah **pomocných činností** dopravy a údržby byl přizpůsoben našim potřebám a i možnostem. Hlavním kritériem zde jsou efektivnost, kvalita a operativnost s jakou jsou tyto činnosti schopny uspokojovat potřeby ostatních útvarů.

Situace na trhu práce a roztržštěnost našeho podnikání komplikuje oblast personalistiky a je problematické zajistit a mnohdy udržet kvalitní zaměstnance. Z tohoto důvodu je pro nás oblast mezd i nadále prioritou. V roce 2024 dosáhly osobní náklady částku 191 milionů korun a průměrná mzda dosáhla 27.258,- Kč. Dalším problémem byl vysoký růst vstupních nákladů takřka ve všech oblastech a rychlý růst cen potravin. To zatížilo ekonomiku družstva a u spotřebitelů nastalo omezování jejich spotřeby a i ještě větší honba za slevami. Dokázali jsme sice zvýšit výkony o takřka 5%, ale celkově vykázali ztrátu v hospodaření družstva.

Z pohledu **řízení** jsme rozsáhlou organizací a to vzhledem k rozložení našich obchodních aktivit do osmi okresů. Z tohoto důvodu používáme rozsáhlý informační systém, který vytváří předpoklady pro operativní řízení a kvalitní rozhodovací procesy. Na všech prodejnách používáme SW BOSS k jejich řízení, evidenci, komunikaci a jeho výstupy jsou využívány odbornými pracovníky družstva. Trvale zlepšujeme funkcionalitu SW Planning Wizzard pro položkové hodnocení nákupu, dodavatelů, přípravu objednávek zboží na prodejnách a řídicí proces. I nadále využíváme SW Business Intelligence pro řízení v obchodních činnostech družstva. Stále složitější daňový systém a nové prvky jako jsou například „kontrolní hlášení DPH“, „přenesená daňová povinnost“, GDPR a změny u dohod o provedení práce, kladou vysoké nároky nejenom na kvalitu lidí, ale i na další SW a HW změny.

Nemalou pozornost věnujeme **oblasti hygieny, bezpečnosti práce a ochraně životního prostředí**. Výrazem tohoto je zpracovaná koncepce činnosti našeho družstva v těchto oblastech a uplatňování systému HACCP v praxi. Správnost používání tohoto systému potvrzují i úspěšné certifikace od Národního úřadu pro jakost.

Na základě novely Zákona o trestní odpovědnosti právnických osob uplatňujeme od roku 2017 program „**Criminal Compliance**“, který zejména obsahuje opatření a postupy pro prevenci spáchání trestného činu, detekci a reakci. V roce 2023 jsme implementovali procesy naplňující **Zákon o ochraně oznamovatelů**.

Od května 2018 došlo k harmonizaci české a evropské legislativy v oblasti ochrany osobních údajů – **GDPR**. Toto jsme úspěšně zvládli a tento program je u nás plně realizován.

V průběhu celého roku **byla činnost představenstva, kontrolní komise, a managementu** zaměřena na naplňování našich cílů a plnění ročního plánu v oblasti obchodního podnikání s cílem udržet naše postavení na trhu a naplnit ekonomické ukazatele družstva. Pro rok 2024 jsme plánovali ztrátu ve výši 9 milionů korun. Tento cíl se podařilo naplnit. Ztrátové hospodaření má příčiny v jednorázových nákladech při převzetí sítě prodejen od Jednoty Toužim, problémy v produktivitě práce v celé řadě našich prodejen a i ve ztrátě výkonnosti krizových prodejen.

Z dlouhodobého hlediska nám většina ukazatelů potvrzuje správnost našeho rozhodování a družstvo se může řadit ke stabilním firmám na českém trhu. Pokles tržeb v řadě prodejen, růst nákladů, snížení efektivnosti hospodaření a nutnost udržet růst mezd znamenají, že se musíme více orientovat na sanaci výkonů a vnitřní efektivnost v družstvu.

Z pohledu dosažených výsledků a našich plánů do budoucna hodnotím rok 2024 jako období, kdy jsme nedokázali zajistit růst produktivity práce, nezlepšili jsme řízení zásob a ani tržby krizových prodejen. Provedli jsme rozsáhlé změny v naší maloobchodní síti, kdy jsme otevřeli 17 a uzavřeli 12 prodejen. Byl zahájen proces zlepšení efektivnosti našeho podnikání a změny by se měly projevit v roce 2025.

Ing. Roman Bruží
předseda družstva

2. INFORMACE O MINULÉM VÝVOJI A POSTAVENÍ DRUŽSTVA

a) Celkový vývoj družstva včetně pracovněprávních a sociálních vztahů a významných skutečností, které nastaly po rozvahovém dni

Rozvaha a výkaz zisku a ztráty sestavené v plném rozsahu za období let 2020 až 2023 jsou uvedeny v této části výroční zprávy v metodice platné pro příslušný rok. Rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích a přehled o změnách vlastního kapitálu k 31.12.2024 jsou součástí účetní závěrky.

Změny účetních metod, pokud byly použity, jsou uvedeny v příloze účetní závěrky.

Rozvaha

Ozna- čení	Text	Rok			
		2020	2021	2022	2023
	AKTIVA CELKEM	402 855	383 660	371 121	365 662
B.	Dlouhodobý majetek	203 658	194 445	176 513	170 318
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	420	564	533	59
B.I.2.	Ocenitelná práva	134	17	533	59
2.1.	Software	134	17	533	59
B.I.5..	Poskytnuté zálohy na dlouh.nehmot. majetek	286	547	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	286	547	0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	202 034	192 677	174 776	169 055
B.II.1.	Pozemky a stavby	180 175	169 208	156 470	148 381
1.1.	Pozemky	13 102	12 073	11 644	11 627
1.2.	Stavby	167 073	157 135	144 826	136 754
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	17 703	20 441	15 510	17 496
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouh.hmotný majetek	4 156	3 028	2 796	3 178
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	1 008	2 066	2 796	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	3 148	962	0	3 178
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	1 204	1 204	1 204	1 204
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	1 204	1 204	1 204	1 204
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	1 204	1 204	1 204	1 204
C.	Oběžná aktiva	198 604	188 543	193 772	194 265
C.I.	Zásoby	91 703	86 053	90 702	89 260
C.I.1.	Materiál	1 545	1 805	2 767	2 680
C.I.3.	Výrobky a zboží	90 158	84 248	87 935	86 580
3.2.	Zboží	90 158	84 248	87 935	86 580
C.II.	Pohledávky	41 894	41 033	38 858	45 373
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	5 287	5 227	5 239	5 238
1.5.	Pohledávky - ostatní	5 287	5 227	5 239	5 238

Ozna- čení	Text	Rok			
		2020	2021	2022	2023
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	5 147	5 154	5 139	5 137
5.4.	Jiné pohledávky	140	73	100	101
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	36 607	35 806	33 619	40 135
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	32 304	31 459	29 565	35 706
2.4.	Pohledávky - ostatní	4 303	4 347	4 054	4 429
4.3.	Stát - daňové pohledávky	184	344	346	364
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	404	562	639	599
4.5.	Dohadné účty aktivní	2 339	2 225	1 475	1 530
4.6.	Jiné pohledávky	1 376	1 216	1 594	1 936
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	7 500	7 500	4 500	0
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	7 500	7 500	4 500	0
C.IV.	Peněžní prostředky	57 507	53 957	59 712	59 632
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	5 450	5 362	6 011	6 545
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	52 057	48 595	53 701	53 087
D.	Časové rozlišení aktiv	593	672	836	1 079
D.1.	Náklady příštích období	472	488	585	436
D.3.	Příjmy příštích období	121	184	251	643
	PASIVA	402 855	383 660	371 121	365 662
A.	Vlastní kapitál	278 459	279 427	267 693	259 090
A.I.	Základní kapitál	2 699	2 668	2 613	2 560
A.I.1.	Základní kapitál	2 699	2 668	2 613	2 560
A.III.	Fondy ze zisku	282 126	275 002	274 472	263 976
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	277 701	270 345	270 345	259 900
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	4 425	4 657	4 127	4 076
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	0	0	641	0
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	0	0	641	-7 446
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-6 366	1 757	-10 033	105 637
B. + C.	Cizí zdroje	123 644	103 788	103 117	3 914
B.	Rezervy	3 916	2 271	2 912	3 914
B.4.	Ostatní rezervy	3 916	2 271	2 912	101 723
C.	Závazky	119 728	101 517	100 205	5 766
C.I.	Dlouhodobé závazky	5 901	5 720	5 376	0
C.I.8.	Odložený daňový závazek	5 901	5 720	5 376	5 766
C.II.	Krátkodobé závazky	113 827	95 797	94 829	95 957

Ozna- čení	Text	Rok			
		2020	2021	2022	2023
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	16 740	952	1 082	2 714
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	65 705	65 542	66 608	69 216
C.II.8.	Závazky ostatní	31 382	29 303	27 139	24 027
8.1.	Závazky ke společníkům	303	217	159	108
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	10 594	9 593	5 170	3 995
8.3.	Závazky k zaměstnancům	10 043	9 818	10 740	10 795
8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	4 983	4 591	5 197	4 949
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	4 924	4 126	4 582	3 209
8.6.	Dohadné účty pasivní	535	958	1 291	971
D.	Časové rozlišení pasiv	752	445	311	935
D.1.	Výdaje příštích období	539	394	300	723
D.2.	Výnosy příštích období	213	51	11	212

Výkaz zisku a ztráty

Ozna- čení	T e x t	Rok			
		2020	2021	2022	2023
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	44 549	44 420	41 632	44 024
II.	Tržby z prodeje zboží	970 394	925 897	913 391	887 032
A.	Výkonová spotřeba	823 153	800 606	788 696	770 942
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	740 811	712 438	705 125	688 080
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	47 800	51 390	49 109	47 335
A.3.	Služby	34 542	36 778	34 462	35 527
C.	Aktivace (-)	-19 311	-18 477	-19 990	-18 979
D.	Osobní náklady	184 718	181 172	181 762	179 821
D.1.	Mzdové náklady	136 610	134 026	134 574	131 603
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	48 108	47 146	47 188	48 218
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	44 725	43 811	43 969	43 257
D.2.2.	Ostatní náklady	3 383	3 335	3 219	4 961
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	21 345	20 950	18 689	20 473
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	21 292	20 924	18 524	20 576
E.1.1.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	21 292	20 924	18 524	20 576
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	53	26	165	-103

Ozna- čení	Text	Rok			
		2020	2021	2022	2023
III.	Ostatní provozní výnosy	6 421	27 051	25 475	31 040
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	3 233	23 609	22 085	23 538
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	0	56	39	148
III.3.	Jiné provozní výnosy	3 188	3 386	3 351	7 354
F.	Ostatní provozní náklady	7 837	8 823	16 329	10 114
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	79	2 886	9 169	657
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	0	45	0	0
F.3.	Daně a poplatky	1 354	1 360	1 124	1 214
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-94	-1 645	641	1 002
F.5.	Jiné provozní náklady	6 498	6 177	5 395	7 241
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	3 622	4 294	-4 988	-275
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	408	-24	343	610
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	408	-24	343	610
I.	Úprava hodnot a rezervy ve finanční oblasti	7 500	0	3 000	4 500
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	113	114	112	122
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	113	114	112	122
VII.	Ostatní finanční výnosy	11	6	8	7
K.	Ostatní finanční náklady	2 337	2 266	2 256	2 420
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-9 531	-2 398	-5 017	-6 425
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	-5 909	1 896	-10 005	-6 700
L.	Daň z příjmů	457	139	28	746
L.1.	Daň z příjmů splatná	368	319	372	356
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	89	-180	-344	390
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	-6 366	1 757	-10 033	-7 446
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-6 366	1 757	-10 033	-7 446
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	1 021 783	997 350	980 849	962 713

Finanční stabilita a zdroje financování

Jedním z nejdůležitějších úkolů družstva v současných podmínkách vyznačujících se rychle se měnícím ekonomickým prostředím s vysokou mírou inflace je zabezpečení jeho stabilního postavení. Základním předpokladem je pak schopnost družstva plynule přeměňovat jednotlivé složky majetku na peníze tak, aby byla v každém okamžiku zajištěna úhrada splatných závazků družstva.

Tento základní úkol nabývá stále více na významu i proto, že v působnosti družstva dochází trvale ke zvyšování koncentrace konkurence, a to jak zahraničních obchodních řetězců, tak nových obchodníků cizí státní příslušnosti, kteří kobercovým způsobem pokrývají teritorium působnosti družstva. Od období covidu a zejména od začátku války na Ukrajině se ještě zvýšil celospolečenský tlak na mzdový nárůst zaměstnanců obchodu.

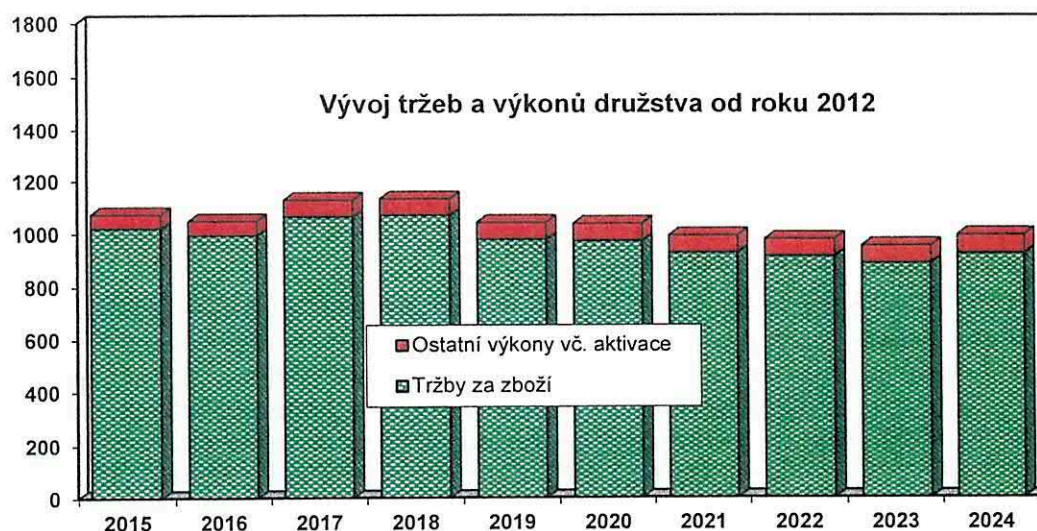
Tlaku na pokles výkonů družstvo v minulosti čelilo rozvinutím alternativní velkoobchodní činnosti i dvoufázovým plošným rozšířením maloobchodní činnosti, stejně jako provozováním prodejních řetězců v rámci systému COOP. Vyvrcholením snah o zajištění stabilního postavení na trhu pak byla fúze družstva se Západočeským konzumním družstvem Horšovský Týn k 1.1.2003 formou sloučení. V roce 2004 družstvo rozšířilo svoji působnost na sokolovsku provozováním 10 prodejen, které dříve fungovaly pod Jednotou, spotřebním družstvem Sokolov. V roce 2024 pak převzalo síť 17 prodejen provozovaných družstvem COOP Toužim.

V průběhu let 2020-2023 docházelo v obchodní síti k drobným dílčím změnám, které lze charakterizovat jako postupnou cizelaci činnosti provozovaných prodejen. V oblasti maloobchodu nedošlo v roce 2020 k žádným změnám v síti prodejen, v roce 2021 byla otevřena 1 prodejna při výrobě Sušice. V roce 2022 byly uzavřeny 2 prodejny. V roce 2023 byly zrušeny 4 prodejny a nově otevřeny 3 prodejny. V roce 2024 došlo k již uvedenému otevření 17 nových prodejen a zrušení 12 prodejen.

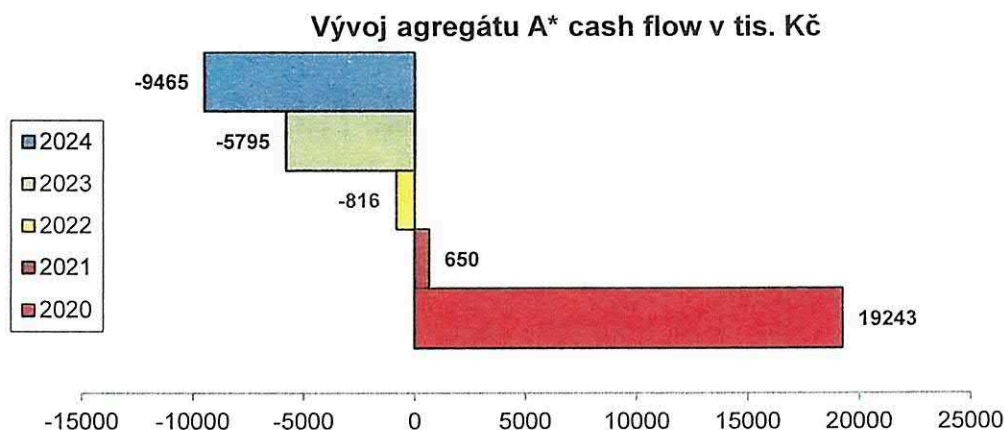
Rozšíření obchodní sítě si vyžádalo mobilizaci volných finančních prostředků družstva, přičemž družstvo muselo pokrýt svoje finanční potřeby i prodejem nepotřebného majetku tak, aby bylo schopné překlenout možné finanční problémy a zajistit plynulý tok zboží a peněz.

Celkově je možné konstatovat, že družstvo současné době stále usiluje o stabilizaci svojí pozice na trhu, začíná se vůči konkurenci vymezovat svojí odlišnou hodnotovou orientací a vzhledem ke zhoršujícím se obchodním podmínkám v oblasti venkova úzce spolupracuje s obcemi a městy s cílem udržet provoz při zajištění jeho alespoň minimální efektivity.

Následující graf dokumentuje shora uvedené směry rozvoje a působení družstva, které se plně promítly i do finančních toků družstva (údaje jsou v dalším textu posuzovány vždy z hlediska jejich praktického významu pro družstvo).



Tok peněžní hotovosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu (A^*) byl jedním ze základních zdrojů financování do roku 2020. Jak ukazuje následující graf, nejlepší výsledek za sledované období dosáhlo družstvo v roce 2020, především jako důsledek zlepšení celkové ekonomiky činnosti. Výsledek od roku 2021 jsou horší a ukazují problematickou pozici družstva ve stávajícím ekonomickém prostředí.



Oběžné prostředky se ve sledovaném období let 2020 až 2024 z pohledu peněžního toku družstva vyvíjely takto:

Agregát	2020	2021	2022	2023	2024
Změna stavu pohledávek	2 515	942	2 012	-2 740	3 235
Změna stavu závazků	6 830	-15 683	2 805	3 681	6 042
Změna stavu zásob	11 578	5 650	-4 649	1 443	-2 380

Snížení pohledávek a zásob v roce 2020 a 2021 je přímým důsledkem nižších výkonů a vlivu koronaviru. U zásob se pak promítá i to, že ke konci roku 2020 VO sklad Sušice neprováděl zásadní předzásobení. Změna v roce 2024 souvisí s rozšířením obchodní sítě družstva. Vyšší závazky v roce 2020 jsou ovlivněny nárůstem přijatých záloh. Snížení těchto záloh se pak promítá do stavu závazků v roce 2021. Relativně nízké změny v roce 2022 ukazují stabilní vývoj v této oblasti. Opětovný nárůst závazků v roce 2024 souvisí zejména s nárůstem přijatých záloh a dlouhodobých závazků. Hodnoty týkající se pohledávek jsou odrazem běžného fungování družstva ve složitých ekonomických podmínkách.

Družstvo nevykazuje žádné závazky po lhůtě splatnosti.

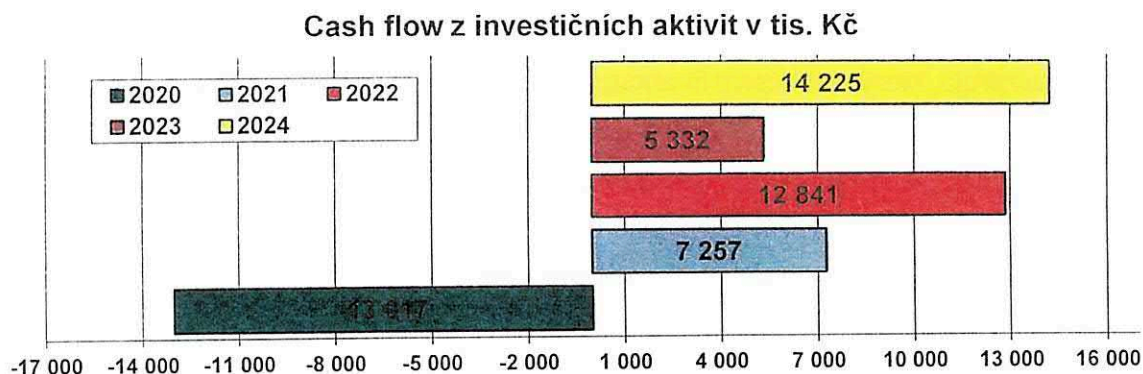
Cash flow z provozní činnosti doplňuje kromě zaplacené, resp. vrácené daně, která je odrazem dosažených výsledků družstva v tom, kterém roce, především saldo přijatých a placených úroků.

Toto saldo v roce 2020 činilo pouze 391 tis. Kč a v roce 2021 činí -97 tis. Kč a souvisí s tím, že družstvu nebyly ve lhůtě splatnosti uhrazeny úroky za směnky a ani nominální hodnoty směnek u společnosti Arca Investmens, a.s., Plynárenská 7/A, Bratislava. Tato společnost byla do 31.12.2020 dočasně chráněna usnesením soudu podle zákona o 62/2020 Z.z. o niektorých mimoriadných opatreniach v súvislosti so šírením nebezpečnej nákazlivej ľudskej choroby COVID-19. S ohledem na další kroky této společnosti družstvo k 31.12.2020 a poté k 31.12.2022 vytvořilo ke směnkám celkem 70 % opravnou položku. V současné době je tato společnost v insolvenční řízení a družstvo v roce 2023 vytvořilo k těmto směnkám již 100 % opravnou položku s ohledem na očekávanou dobytost pohledávek.

Úrokové saldo se výrazněji nezměnilo ani v roce 2022, kdy činilo 60 tis. Kč. Teprve v roce 2023 došlo k významnějšímu zlepšení a saldo činilo 707 tis. Kč. V roce 2024 pak dosáhlo výše 667 tis. Kč.

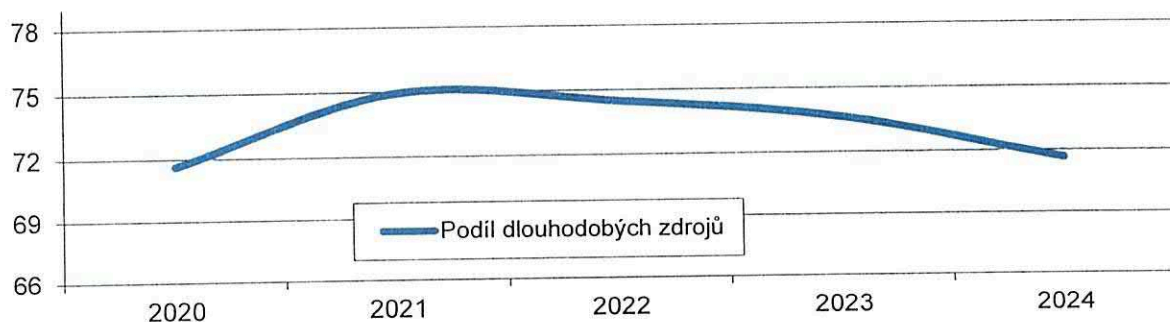
Peněžní prostředky vynaložené na investiční aktivity družstva od roku 2020 zachycuje dále uvedený graf. Z něho je patrné, že vývoj cash flow z investičních aktivit je od roku 2021 kladný.

Nejvyšší hodnota byla realizována v roce 2024, naopak nejnižší v roce 2020, kdy byla zaznamenána nejvyšší investiční aktivita. Kladné hodnoty let 2021 – 2024 souvisí s vyšší hodnotou prodeje nepotřebného majetku družstva. Investiční aktivita přitom zůstala v letech 2021 – 2024 v zásadě stabilní.



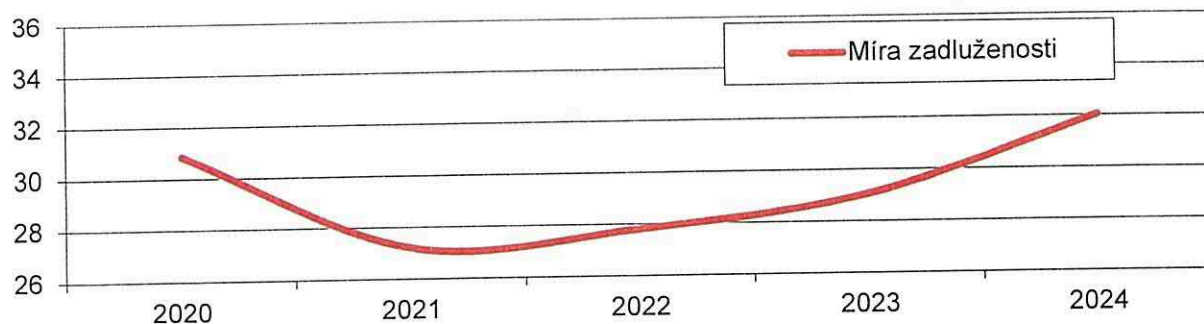
Ve finanční činnosti byl cash flow do roku 2023 ovlivněn především pohybem krátkodobých úvěrových výpomocí. V roce 2024 došlo navíc k nárůstu dlouhodobých závazků z obchodních vztahů souvisejících s pronájmem obchodní sítě od družstva COOP Toužim. Položka změny stavu vlastních zdrojů je dlouhodobě stabilní.

Podíl dlouhodobých zdrojů na trvale vysoké a dobré úrovni a v roce 2024 dosáhl hodnoty 71,62 %. Dlouhodobou stabilitu hodnoty tohoto ukazatele zachycuje následující graf:



Podíl krytí stálých aktiv dlouhodobými zdroji dosáhl v roce 2020 výše 141,64 %. V roce 2021 činil 147,82 %, v roce 2022 156,55 % a v roce 2023 158,02 %. V roce 2024 dosáhl výše 163,09 %. Tento dlouhodobě příznivý výsledek ukazuje stabilitu finanční situace družstva.

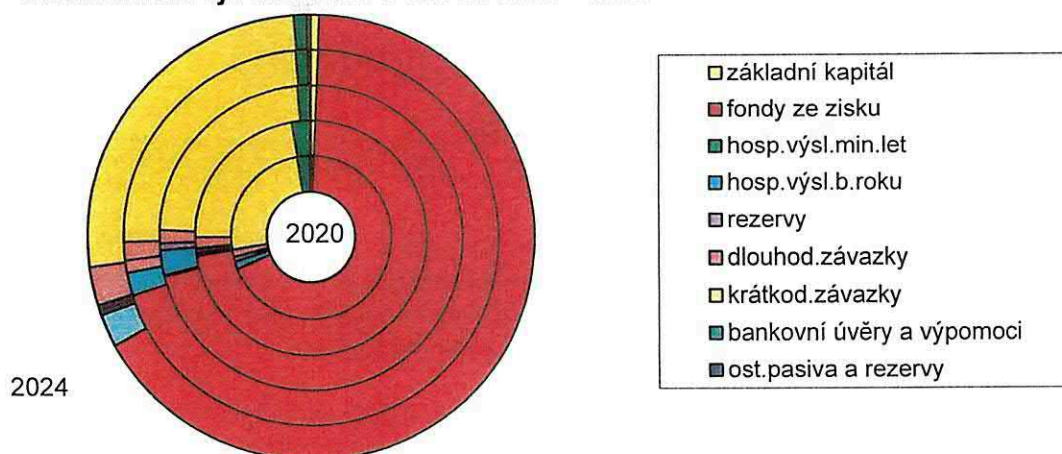
Dlouhodobý stabilní vývoj finančních ukazatelů v letech 2020 až 2024, dokumentuje i následující graf, který ukazuje vývoj míry zadluženosti. Ta ukazuje, že v roce 2024 sice došlo k mírnému nárůstu, ten však byl ovlivněn vyšším objemem přijatých záloh. Graf dokumentuje, že této oblasti družstvo věnuje dostatečnou pozornost:



Změna stavu vlastního kapitálu v letech 2020 až 2024 vyjadřuje průběžné čerpání fondů družstva ve prospěch členů a funkcionářů nebo zaměstnanců družstva, jakož i výplatu majetkových podílů z transformace. Vyčíslené saldo (v roce 2020 -993 tis. Kč, v roce 2021 -789 tis. Kč, v roce 2022 -1.701 tis. Kč, v roce 2023 -1.158 tis. Kč a v roce 2024 – 1.278 tis. Kč) ukazuje na stabilní vývoj.

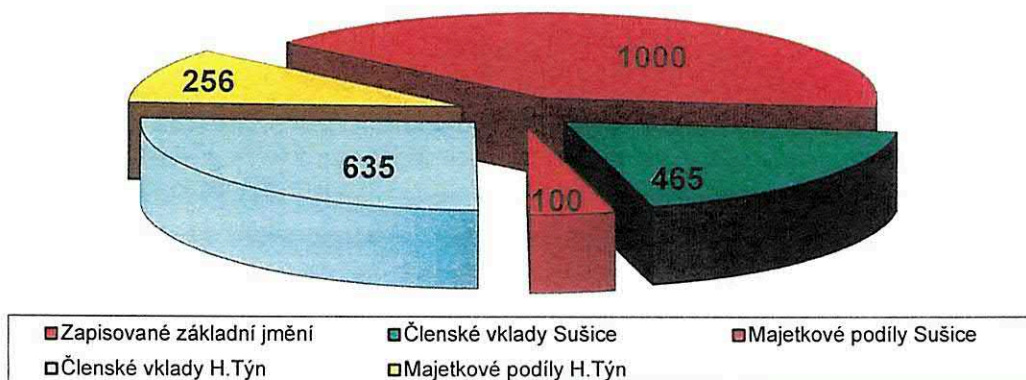
Strukturu zdrojů, kterými družstvo financuje svoji činnost, přehledně ve vývoji od roku 2020 zachycuje následující graf:

Struktura zdrojů družstva v letech 2020 - 2024

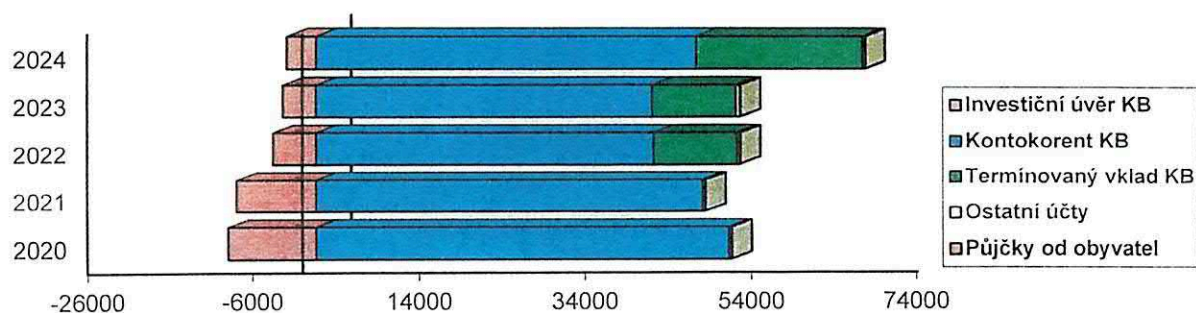


Graf ukazuje, poměrně stabilní vývoj. Od roku 2022 je nápadná poměrně vysoká hodnota hospodářského výsledku běžného roku (ztráta družstva), která snižuje celkový podíl fondů ze zisku. V roce 2024 rovněž došlo ke zvýšení krátkodobých i dlouhodobých závazků jednak v přímé souvislosti s převzetím obchodní sítě prodejen družstva COOP Toužim, jinak vlivem přijatých záloh na prodej majetku.

Strukturu vlastního kapitálu zachycuje následující graf:



Družstvo ve sledovaném období nevyužívalo úvěrů. Objem půjček dosáhl svého maxima v roce 2020, jak ukazuje následující graf a v roce 2022 zaznamenal výrazné snížení. V současné době je situace stabilní. Objem disponibilních prostředků na účtu družstva byl v letech 2022 a 2023 nejnižší, což souvisí s tím, že družstvo začalo využívat volných finančních prostředků formou krátkodobých finančních investic. V roce 2024 objem těchto prostředků opět roste a zvýšil se i objem krátkodobých finančních investic.

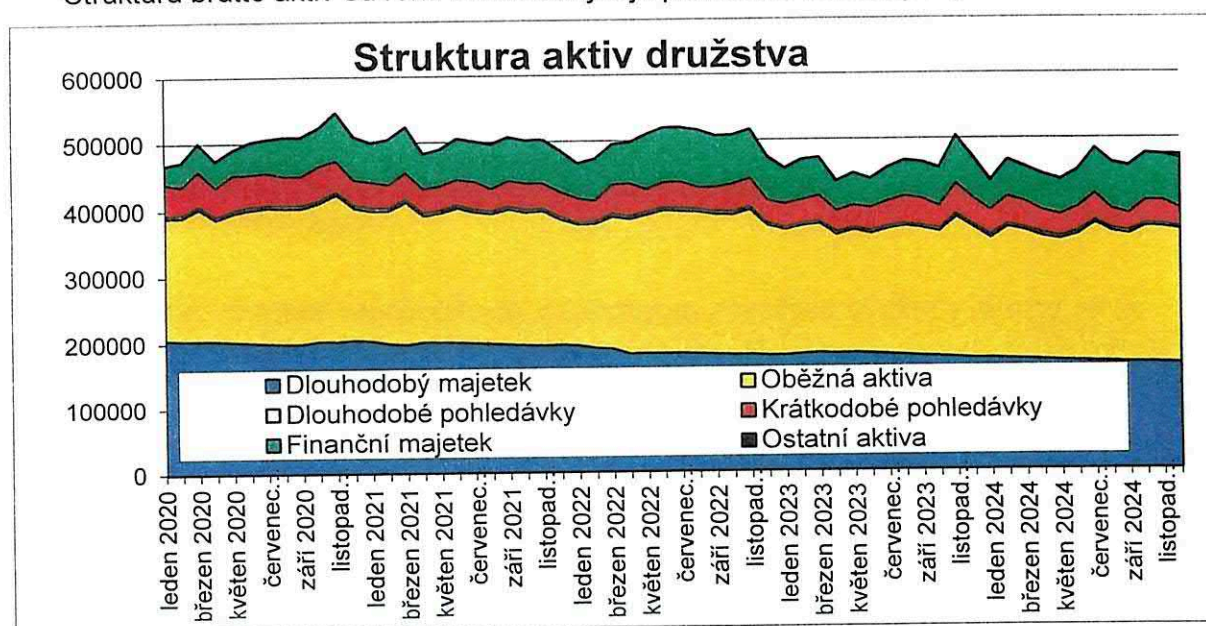


Celkový kapitál a jeho využití

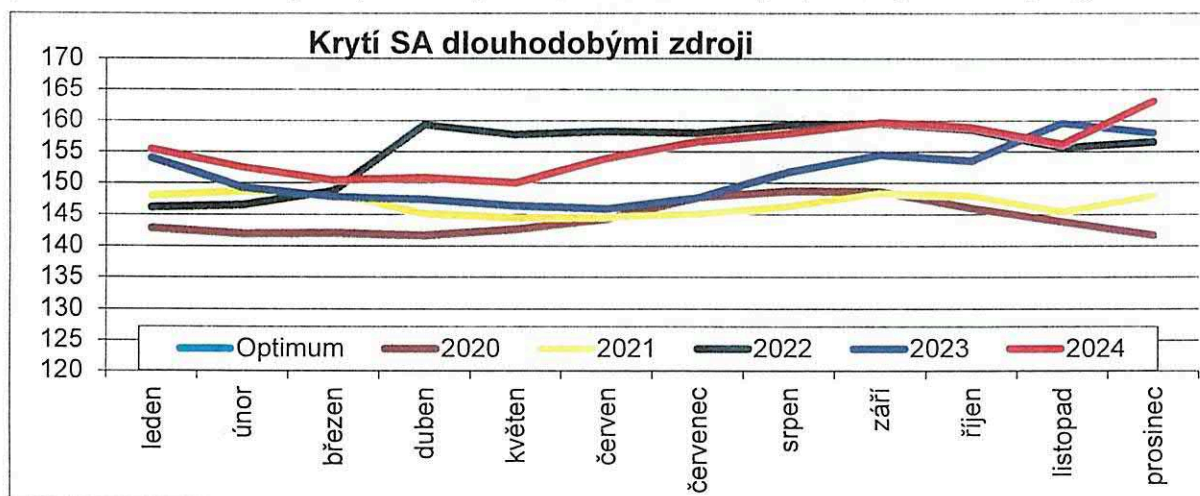
Vývoj aktiv za posledních 10 let zachycuje následující tabulka. Z ní je patrná celková stabilita výše aktiv do roku 2017. Poté dochází k postupnému snižování hodnoty aktiv. Významné snížení bylo zaznamenáno v roce 2018, kdy došlo ke snížení výše závazků a přenesení i výše pohledávek z obchodního styku v důsledku aplikace zákona o významné tržní síle. Snižování aktiv od roku 2021 pak souvisí především s prodejem nepotřebného majetku družstva a je současně odrazem klesajících výkonů družstva. V roce 2024 se tento pokles zastavil.

Rok	Aktiva v tis. Kč	Rozdíl	Meziroční index
2015	420.767	+1.409	100,34
2016	423.646	+2.879	100,68
2017	423.738	+ 92	100,02
2018	400.388	-23.350	94,49
2019	399.667	-721	99,82
2020	402.855	−+3.188	100,80
2021	383 660	-19 195	95,24
2022	371 121	-12 539	96,73
2023	365 662	-5 459	98,53
2024	366 497	+835	100,23

Strukturu brutto aktiv od roku 2020 zachycuje přehledně následující graf:

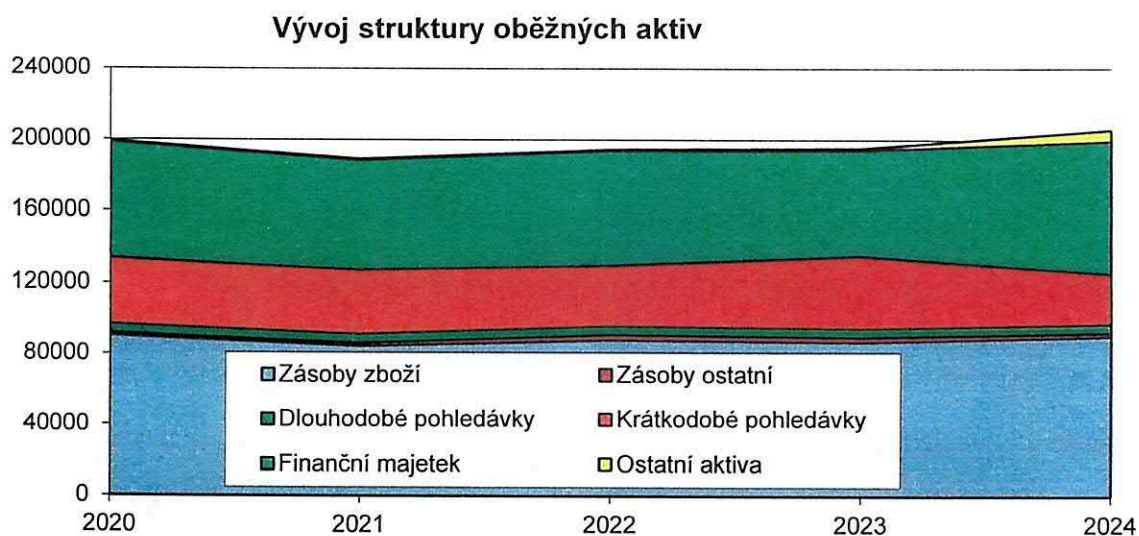


Přítom stálá aktiva družstva jsou průběžně kryta vlastními a dlouhodobými zdroji. Ukazatel krytí k 31.12.2024 dosáhl hodnoty 163,09 %, což je velmi pozitivní výsledek, vypovídající o potenciálu družstva a jeho přetrvávající finanční kondici. Vývoj ukazuje následující graf:

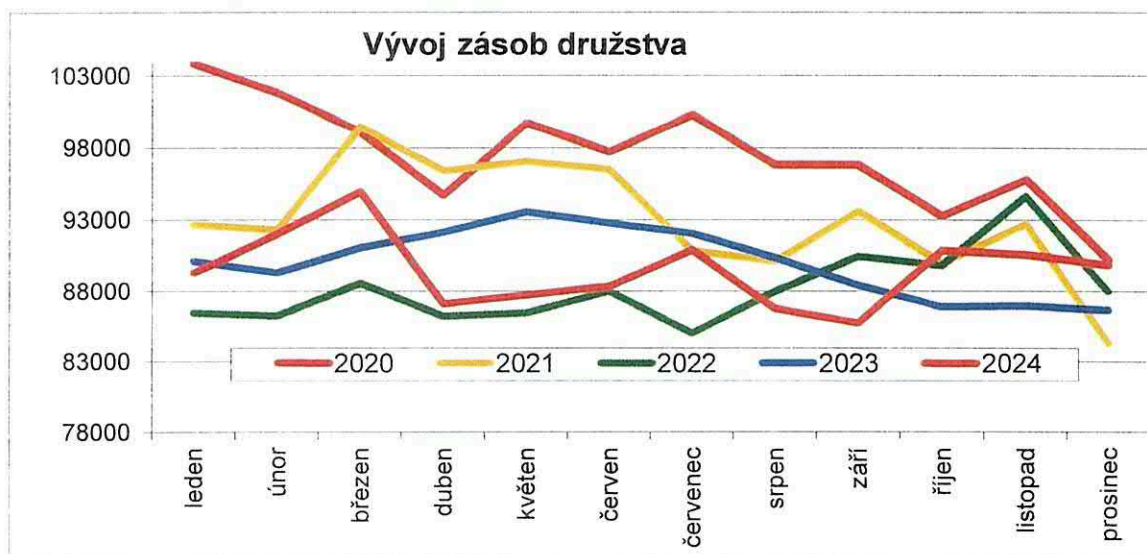


Rychlejším tempem odpisů stálých aktiv dochází do roku 2020 trvale k mírnému zhoršování ukazatele opotřebení dlouhodobého majetku. Ten v roce 2020 dosáhl hodnoty 31,89 %. V průběhu dalších let dochází o k postupnému snižování hodnoty tohoto ukazatele, a to až na hodnotu 27,36 % v roce 2024.

Hodnota oběžných aktiv se v roce 2024 ve srovnání s rokem 2023 mírně zvýšila, a to především v oblasti finančního majetku a ostatních aktiv. Vývoj ukazuje následující graf:



Jak je patrné, struktura oběžných prostředků v dlouhodobém horizontu příliš nemění, i když jednotlivé složky zaznamenávají krátkodobě určité výkyvy. Vývoj roku 2020 byl poznamenán pandemií koronaviru, kdy se družstvo soustředilo na to, aby si zajistilo dostatek likvidních peněžních prostředků z důvodu nejistoty dalšího vývoje. V roce 2021 pak dochází k mírnému poklesu hodnoty jednotlivých složek oběžných aktiv a v roce 2022 naopak k jejich mírnému nárůstu. To je patrné zejména u finančního majetku, kdy se družstvo snaží kumulovat zdroje pro své plánované rozšíření. V roce 2023 pak dochází k nárůstu krátkodobých pohledávek z titulu pohledávky při prodeji majetku v tomto roce a v roce 2024 se tento podíl snižuje i jako důsledek převzetí maloobchodní sítě prodejen družstva COOP Toužim. Naopak se v důsledku nárůstu přijatých záloh zvyšuje podíl finančního majetku.



Jak je patrné, výše zásob je obecně v zásadě stabilní a působí na ni zejména sezónní výkyvy, vývoj inflace a objem dosahovaných výkonů. Pokles zásob v roce 2022 souvisí mimo jiné s ukončením činnosti velkoobchodního skladu ovocem a zeleninou v Kolinci a pokles v závěru roku 2023 souvisí především se snížením zásob v důsledku zrušení 4 prodejen. Meziroční nárůst v roce 2024 pak souvisí s rozšířením maloobchodní sítě. Obrátka zásob k 31.12.2020 ve výši 43,81 dne a v roce 2024 dosáhla výše 46,06 dne.

Sociální a zaměstnanecké vztahy

Zajištění lidských zdrojů a jejich rozvoj patří k základním předpokladům pro naplnění podnikatelského plánu družstva. Této oblasti je věnována celoroční pozornost. Potřebný počet zaměstnanců pro dosažení plánovaných úkolů, především pak plánované produktivity práce a plánovaných výkonů, získává družstvo jednak vlastním výběrem včetně využívání frekventovaných internetových portálů a jednak v úzké spolupráci s úřady práce.

Předpokladem pro personální zajištění odpovídající úrovně je stabilizovanost, loajálnost a stále zvyšování odborné úrovně zaměstnanců na všech stupních pracovního zařazení. Družstvo se zaměřuje především na perspektivní a kvalifikované zaměstnance již při jejich přijímání do pracovního poměru, u stávajících umožňuje prohlubování jejich odborné kvalifikace.

Družstvo proto, v rámci svého plánu vzdělávání, zajišťuje zvyšování odbornosti nejen externími pracovníky, ale stále větší důraz klade také na přenášení interních zkušeností, postupů a osvědčené praxe v rámci vlastní firmy.

V oblasti **zaměstnávání občanů se zdravotním postižením** ve výši 4% povinného podílu průměrného ročního přepočteného počtu zaměstnanců postupuje družstvo v souladu se zákonem č. 435/2004 Sb. o zaměstnanosti. Tato povinnost byla v plném rozsahu splněna a družstvu tak nevznikla povinnost dodatečného odvodu do státního rozpočtu.

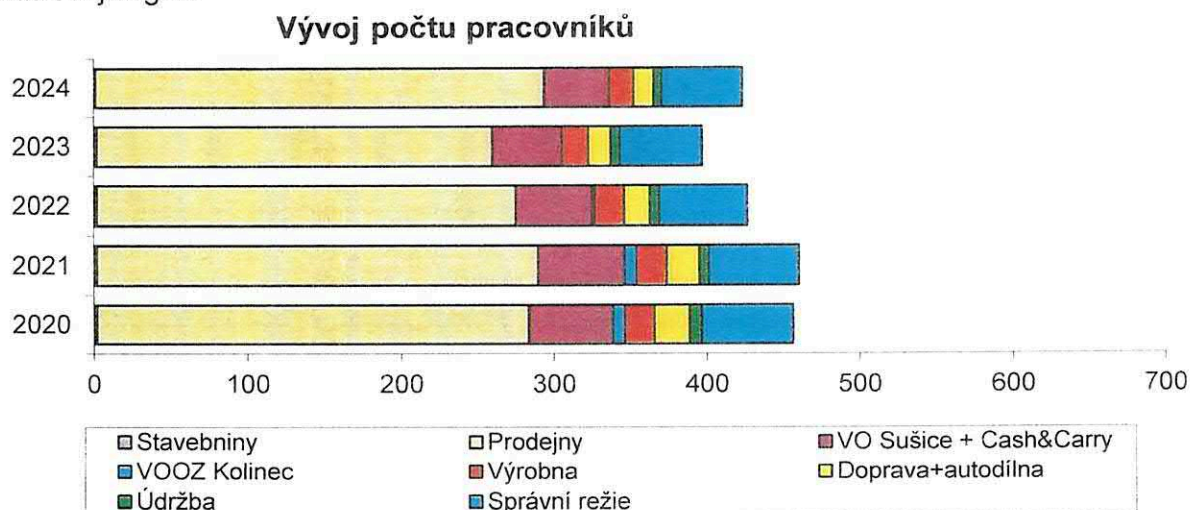
Vztah družstva se ZV OSPO v oblasti zaměstnanecké politiky upravovala v roce 2024 **kolektivní smlouva**, která stanoví způsob spolupráce smluvních stran, konkretizuje a stanoví dohodnutá práva a povinnosti zaměstnavatele a zaměstnanců, zejména pak:

- postupy v oblasti zaměstnanosti a při realizaci pracovních vztahů
- mzdové podmínky
- ujednání v oblasti péče o zaměstnance a sociální politiky
- podmínky pro činnost odborové organizace.

Nedílnou součástí kolektivní smlouvy je soubor mzdových přepisů, který upravuje poskytování mezd, náhrad mezd a ostatních mzdových nároků.

Neoddělitelnou součástí pro naplnění záměrů družstva je i péče o bezpečnost a ochranu zdraví při práci a stálé zlepšování pracovního prostředí. V této oblasti družstvo postupuje v souladu s platným ustanovením zákoníku práce.

V roce 2024 v družstvu pracovalo 423 pracovníků (vyjádřeno průměrným přepočteným stavem). Rozdělení pracovníků do činností, stejně jako vývoj od roku 2020 zachycuje následující graf:



Ze shora uvedeného grafu je patrné, že v letech 2020 a 2021 byl počet pracovníků v zásadě stabilní a kolísá jen minimálně. K významnějšímu snížení dochází v roce 2022, a to prakticky napříč všemi činnostmi, stejně tak jako v roce 2023. V roce 2024 se pak zvyšuje počet pracovníků v činnosti prodejen

Produktivita práce z přidané hodnoty na 1 zaměstnance tak v roce 2020 dosáhla výše 38,6 tis. Kč, v roce 2021 výše 34,1 tis. Kč, v roce 2022 36,4 tis. Kč, v roce 2023 37,4 tis. Kč a konečně v roce 2024 výše 37,2 tis. Kč.

Hospodářský výsledek a rentabilita

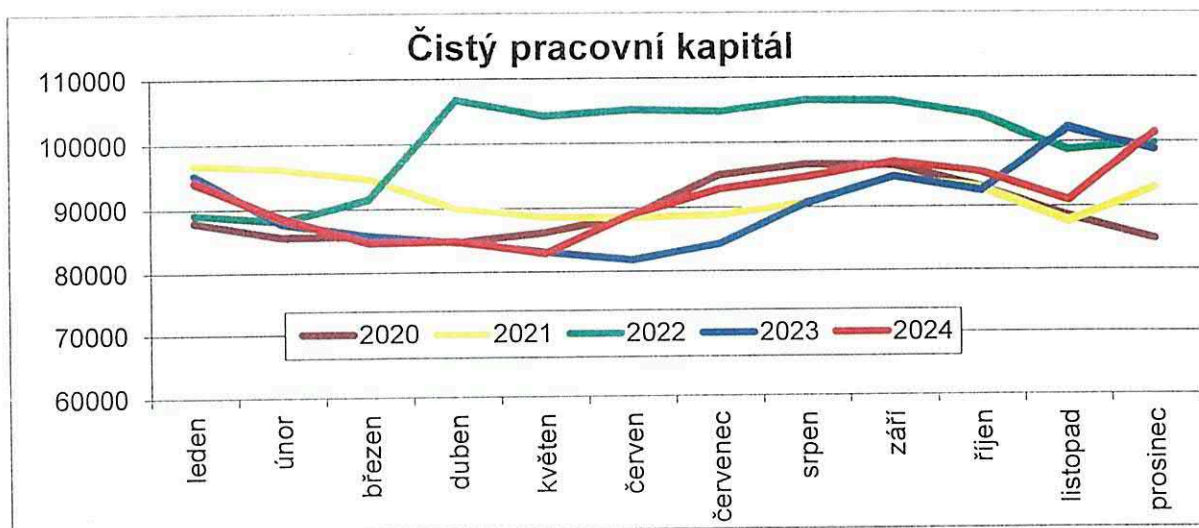
V roce 2024 družstvo vykázalo ztrátu výši 8.962 tis. Kč. Vývoj a strukturu dosaženého zisku od roku 2020 zachycuje tato tabulka:

Výsledek hospodaření v tis. Kč	Rok				
	2020	2021	2022	2023	2024
Provozní výsledek	3.622	4.294	-4.988	-275	-6.684
Finanční výsledek	-9.531	-2.398	-5.017	-6.425	-2.139
Daň z příjmů	457	139	28	746	139
Výsledek za běžnou činnost	-6.366	1 757	-10.033	-7.446	-8.962
Mimořádný výsledek	0	0	0	0	0
Výsledek za období	-6.366	1 757	-10.033	-7.446	-8.962

Z tabulky je patrné, že v roce 2024:

- ☐ byla provozní činnost ztrátová
- ☐ finanční výsledek hospodaření se proti roku 2023 zlepšil
- ☐ daň z příjmů odráží dosažené hospodářské výsledky družstva.

Na dosažení tohoto výsledku hospodaření se na jedné straně podílí realizovaný maloobchodní a velkoobchodní obrat pro které je charakteristické výrazné omezování ochoty zákazníků utrácet, na straně druhé pak nárůst osobních a dalších nákladů spojených s převzetím maloobchodní sítě družstva COOP Toužim. V důsledku velmi ostré konkurence je družstvo současně nuceno dlouhodobě pracovat s nízkou úrovní průměrné marže. To je rozhodující důvod výsledku dosaženého v roce 2024 a i dlouhodobě nízké absolutní výše dosažených ukazatelů rentability, zejména rentability celkového kapitálu. Stabilní je však vývoj čistého pracovního kapitálu, jak ukazuje následující graf:



V nadcházejícím období nelze očekávat zásadní změny v české ekonomice, ani v oblasti obchodu a nelze tedy v krátkodobém horizontu počítat se zásadním zlepšením dosažených ukazatelů. I přes uvedené nepříznivé vlivy však družstvo stále pracuje na postupném zlepšování dosahovaných výsledků.

Úroveň hospodaření družstva dále dokreslují vybrané ukazatele vybavenosti, které jsou uvedeny v následující tabulce.

Ukazatel	2020	2021	2022	2023	2024
Vybavenost pracovníků kapitálem	883	834	871	921	866
Vybavenost pracovníků vlast. kapitálem	611	607	628	653	588
Podíl vlastního kapitálu na 1 člena	22	22	22	21	22
Podíl kapitálu na 1 člena	32	30	30	30	32

Ve vývojové řadě je patrné, že v jednotlivých letech dochází ke kolísání hodnoty ukazatelů a jejich nevýznamné změně. Současně je patrné, že ukazatele podílu kapitálu na 1 člena dosahují v roce 2020 a 2024 nejlepších hodnot.

Celkové výsledky družstva se projevily i v ukazatelích produktivity práce. Ta v roce 2021 zaznamenala po dlouhodobém období nárůstu pokles. Vinu na tom měla především pandemie koronaviru. V roce 2022 už produktivita práce znovu roste stejně jako v roce 2023. V roce 2024 pak dochází k jejímu mírnému snížení. Také vývoj průměrné mzdy v roce 2024 v podstatě odpovídal vývoji produktivity práce. I zde došlo k poklesu, byť byl tento pokles nižší.

Významné skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni

Družstvo si není vědomo, že by po rozvahovém dni, do okamžiku sestavení této výroční zprávy, nastaly skutečnosti významné pro naplnění účelu této zprávy.

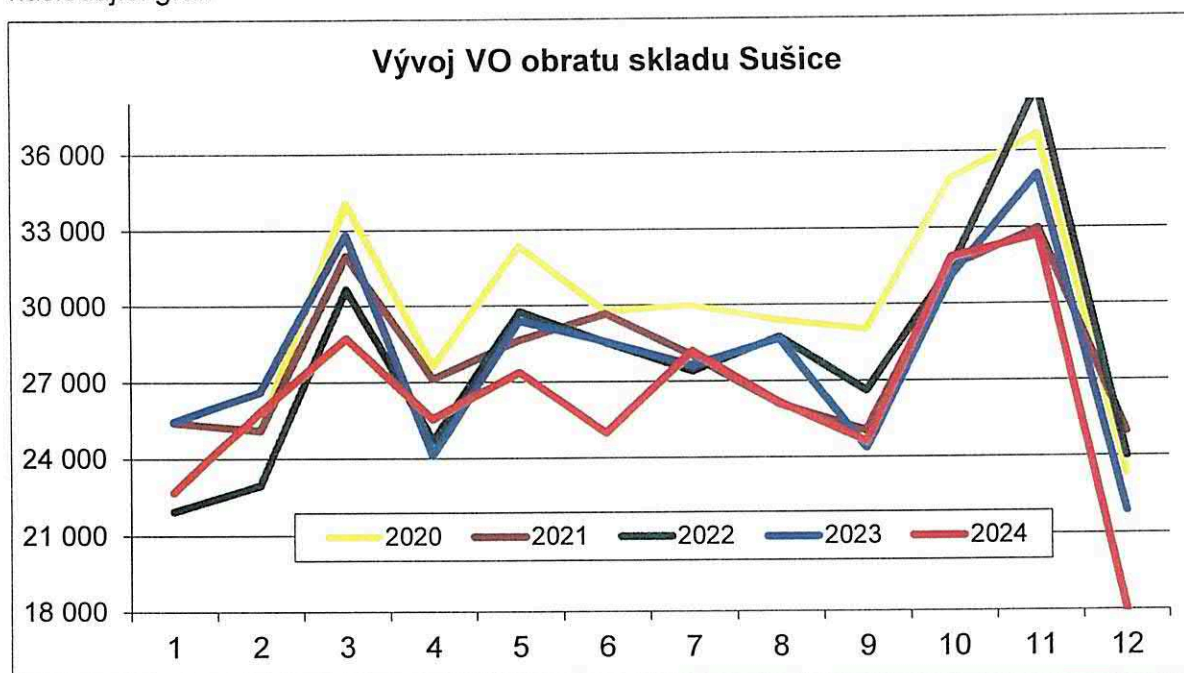
b) Velkoobchodní sklad

V roce 2024 provozovalo družstvo jen jeden velkoobchodní sklad, a to sklad s klasickým koloniálním zbožím v Sušici. Činnost velkoobchodního skladu ovocem a zeleninou v Kolinci byla v roce 2022 ukončena.

V roce 2024 se **Velkoobchodní sklad Sušice** soustředil na dva zásadní úkoly.

- Zajistit plynulé a bez výpadkové zásobování našich i integrovaných družstevních prodejen, a to zejména plnosortimentním zbožím pro všechny druhy prodejen – TIP, TUTY a ostatní nezařazenou síť, zalistovaným ve VO na základě Centrálního katalogu zboží, sestavovaného správou řetězců COOP Centra Praha.
- Dosáhnout plánované ukazatele, zejména vyskladnění, obrátku, výpadkovost, a produktivitu práce.

Za rok 2024 bylo z VO vyskladněno zboží za 316 mil. korun v nákupních cenách bez DPH, což indexově oproti roku 2023 činí 94,31 %. Vývoj vyskladnění od roku 2020 ukazuje i následující graf:



V roce 2019 byla dokončena III. etapa dostavby VO skladu. Došlo k rozšíření skladovací plochy s možností dalšího rozšíření sortimentu skladu. Průměrná výše zásob skladu tak na začátku roku 2020 plánovaně vzrostla, a to jak z důvodu nákupu sortimentu k předzásobení, tak i z důvodu nákupu položek zboží nových dodavatelů, které VOS Sušice od počátku roku 2020 začal distribuovat do celé sítě prodejen ZKD Sušice a dalších družstev. V závěru roku se stav zásob skladu dostal na běžnou úroveň a tento stav trval i období let 2021 až 2023.

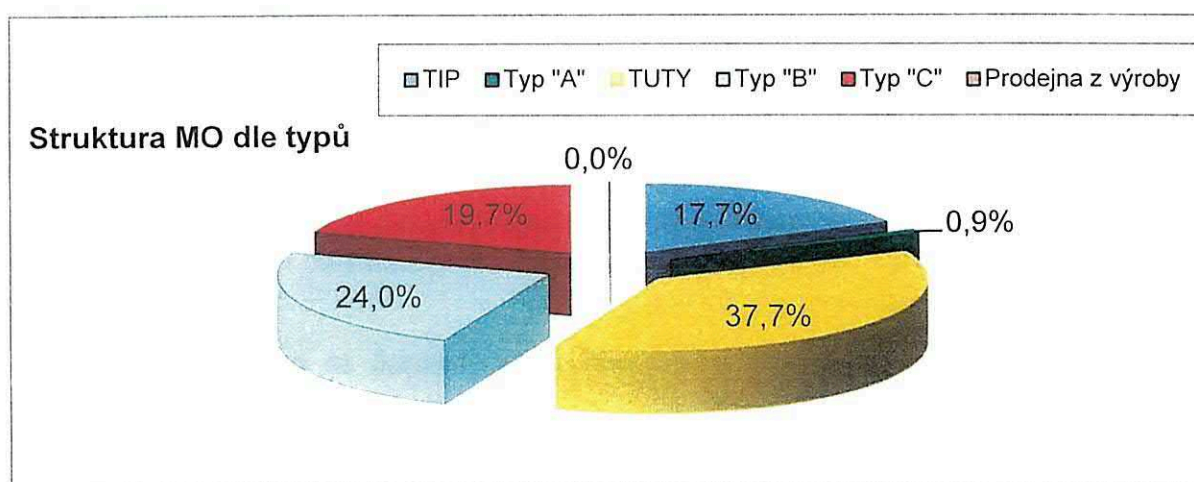
V závěru roku 2022 bylo nutné provést ve velkoobchodním skladu řadu režimových opatření souvisejících se snížením energetické a přepravní náročnosti. Tato opatření se nijak nepromítla do kvality práce skladu. Dál pokračovala práce v řízení sortimentu v množství a rozsahu potřebném po splnění objednávek odběratelů. Dokumentují to i lepší ekonomické výsledky skladu v roce 2024 proti roku 2023.

c) Maloobchodní základna a výroba

K 31.12.2024 družstvo provozovalo celkem 109 prodejen .Přitom od roku 2020 došlo k těmto změnám:

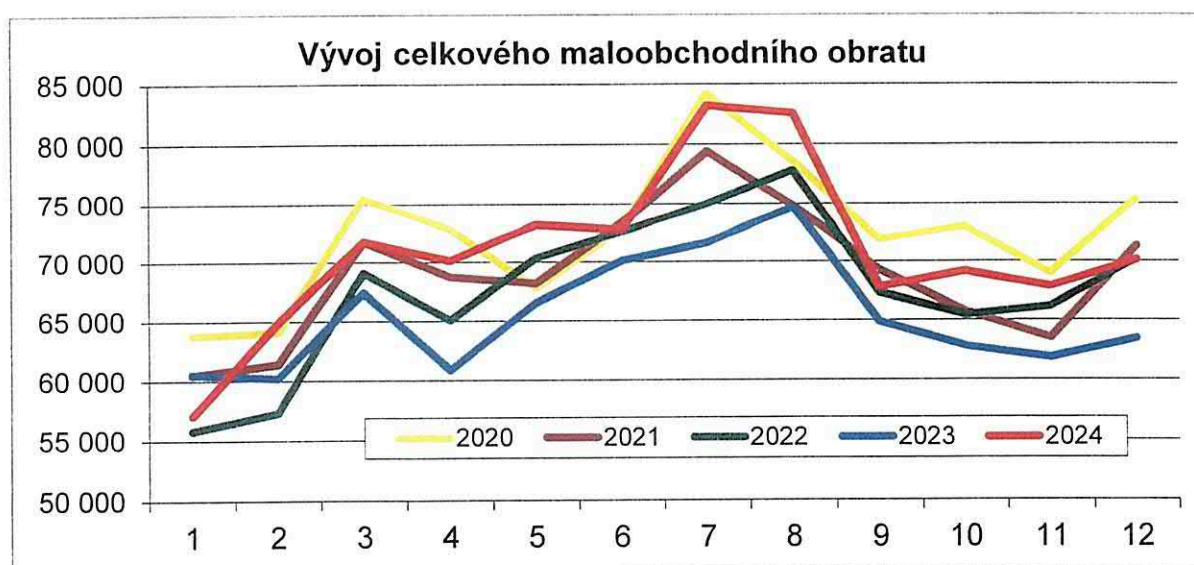
- v roce 2020 se stav sítě nezměnil
- v roce 2021 byla otevřena 1 prodejna při výrobě lahůdek v Sušici
- v roce 2022 byly uzavřeny 2 prodejny
- v roce 2023 byly uzavřeny 4 prodejny a otevřeny 3 nové prodejny
- a v roce 2024 bylo uzavřeno 12 prodejen a otevřeno 17 nových prodejen

Celkově je síť prodejen stabilní a v kondici umožňující její další perspektivu. Podíl jednotlivých typových kategorií na dosaženém maloobchodním obrátu ukazuje následující graf:

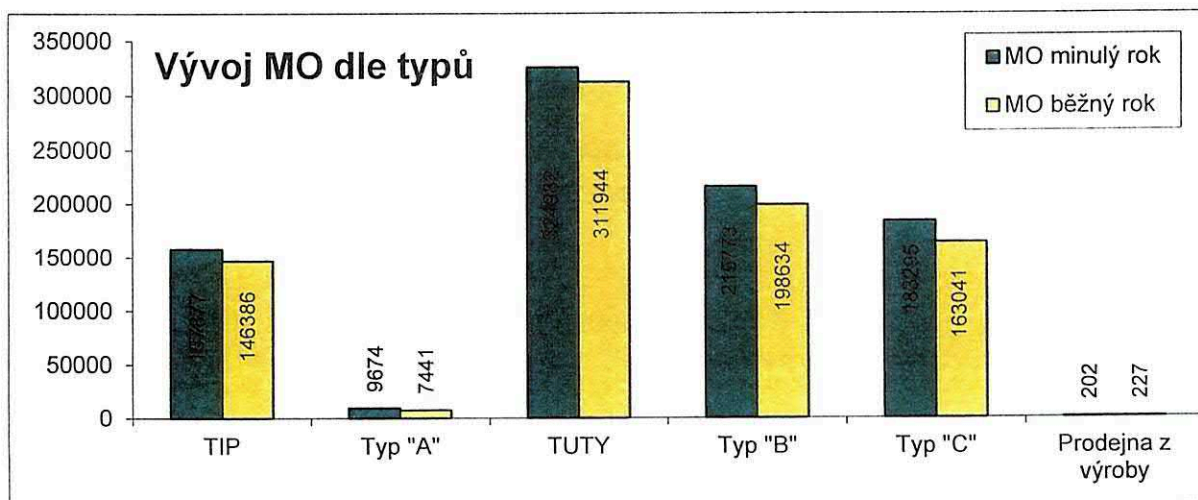


Vytýčené cíle na úseku maloobchodních prodejen v roce 2024 naplněny takto:

Maloobchodní obrát byl v síti prodejen provozovaných k 31.12.2024 realizován ve výši 850.750 tis. Kč – což je index oproti roku 2023 ve výši 108,38 %.



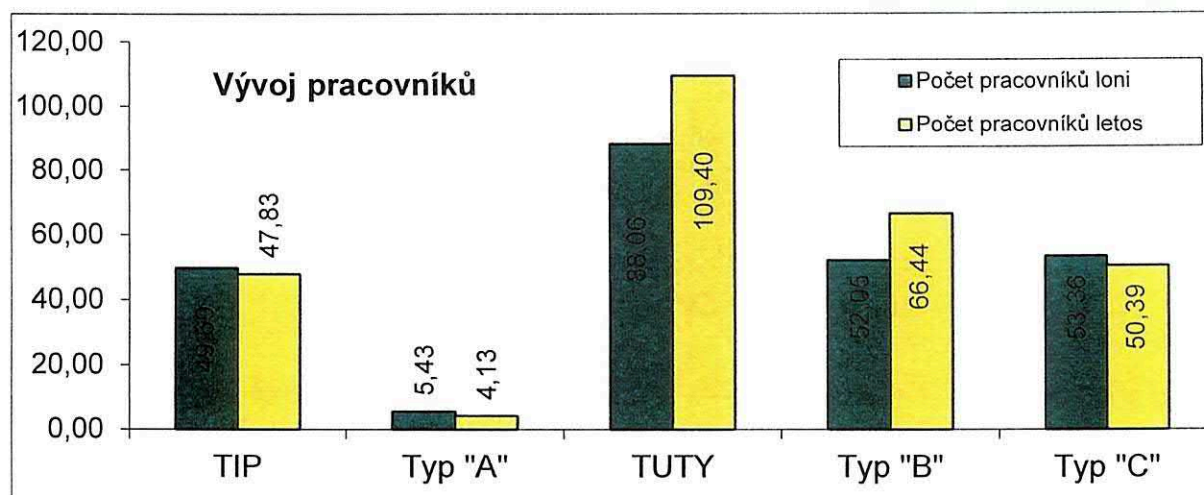
Následující graf zachycuje vývoj maloobchodního obrátu prodejen provozovaných v členění podle typů prodejen:



Docílená roční obrátka zásob ve výši 40,73 dne znamená srovnatelnou hodnotu s rokem 2023, což ukazuje na snahu družstva udržet maximální nabídku zboží pro zákazníky.

Počet pracovníků proti roku 2024 vzrostl o 34 jako důsledek převzetí maloobchodní sítě prodejen družstva COOP Toužim. V činnosti prodejen zaměstnávalo družstvo v roce 2024 celkem 294 pracovníků (průměrný přepočtený stav).

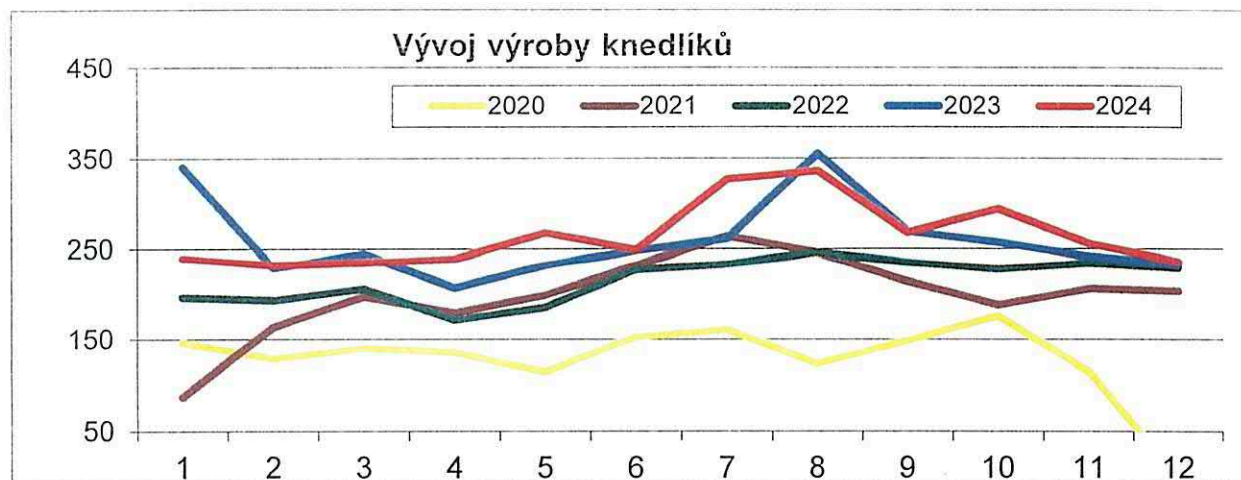
Stav a vývoj počtu pracovníků podle jednotlivých řetězců za prodejny provozované k 31.12.2024 zachycuje následující graf:



Velmi důležitý pro další směr vývoje v maloobchodě je rozvoj projektů na podporu prodeje. Patří k nim nejen dobíjení mobilních telefonů, ale i prodej produktů SAZKY (sázky, losy), přijímání složenek a na 6 prodejnách i provozování výdejního místa České pošty jak ve formátu Výdejní místo, tak ve formátu Partner.

Svoje místo v oblasti poskytovaných služeb i získal také e-shop. Jeho prostřednictvím si může zákazník z pohodlí domova objednat zboží v 60 prodejnách družstva a následně vyzvednout v čase, který je pro zákazníka nejvýhodnější. Tato služba byla v roce 2022 rozšířena i to možnost objednávky zboží na objednávku přímo z velkoobchodního skladu Sušice. V roce 2024 tak bylo realizováno 70 objednávek za téměř 38 tis. Kč.

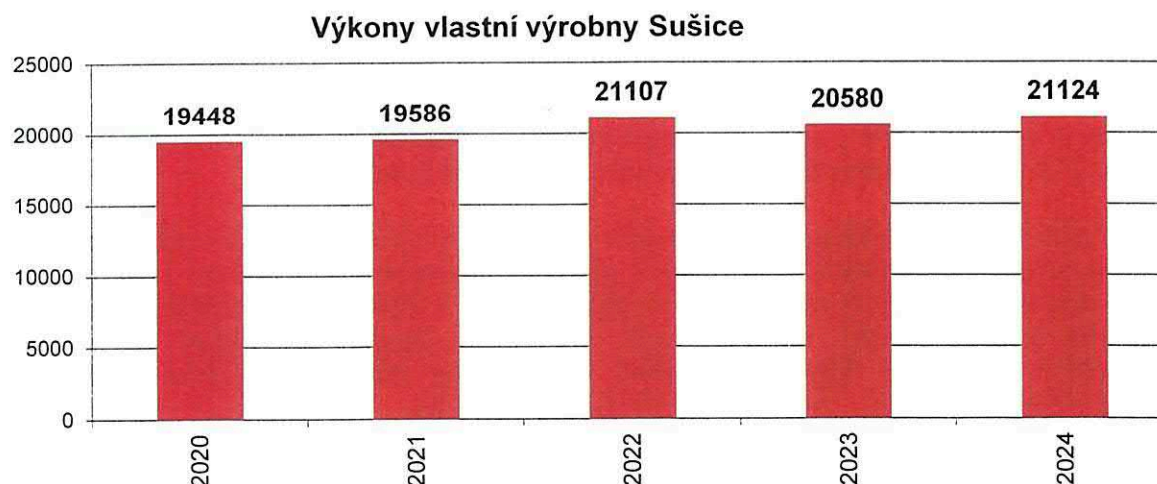
Jedním ze zdařilých projektů je i výroba vlastních knedlíků a listového těsta. Do roku 2020 byly vyráběny pouze houskové a bramborové knedlíky. V roce 2020 došlo k přestavbě této výroby knedlíků s tím, že celý sortiment byl výrazně rozšířen o karlovarský knedlík a dále o ovocné knedlíky a knedlíky s uzeným masem.



Vlastní výrobu lahůdkářských a cukrářských výrobků družstva zajišťovala výrobní Sušice prostřednictvím dvou výrobních úseků, studené kuchyně a cukrářské výroby a detašovaného pracoviště bývalé závodní jídelny. Objem výroby dosáhl v roce 2024 výše 21.124 tis. Kč, což je o 544 tis. Kč více, než v roce 2023 (index 102,64 %). V této částce je obsažena i tzv. reexpedice, kdy vlastní výrobní zajišťuje jako doplňkovou službu pro prodejny rozvoz především drobných regionálních produktů od lokálních výrobců.

V oblasti řízení výrobků byl kladen důraz na obměnu a oživení nabídky. Probíhali různé akce, na kterých se naše výrobní dobře prezentovala. Byl kladen velký důraz především na kvalitu sortimentu, na dodržování norem našich výrobků a 100% funkčnost systému HACCP v rámci výroby. Sortiment prodeje doplňuje i tzv. "Farmářská bedýnka", ve které prezentujeme regionální výrobky od známých farmářů z našeho okolí s cílem zlepšit pestrost a atraktivnost nabídky.

V závěru roku 2022 byla zahájena výroba nízkonákladové řady výrobků s příznivou cenou pro zákazníka. Tento sortiment byl zákazníky v průběhu roku poptáván především v souvislosti s vysokou inflací, kdy se zákazníci změnili svoje nákupní chování a stále více soustředili na zboží s nižší cenou.



3. PŘEDPOKLÁDANÝ BUDOUCÍ VÝVOJ DRUŽSTVA

V roce 2021 jsme oslavili sedmdesát let existence našeho družstva, což ukazuje na naši svébytnost a schopnost přijímat změny tak jak se mění konkurence a potřeby našich zákazníků. I nadále bude pro družstvo rozhodující plnění **podnikatelských funkcí**, které jsou nejenom zdrojem dalšího vývoje a tvorby zisku, ale i financování naší **sociální funkce** ve vztahu k členské základně a místům, kde podnikáme. Příkladem může být akce „Pro dobrou věc“, kterou realizujeme již více jak 20 let. Situace na trhu z pohledu naší konkurence se zostřeje a zvyšuje se agresivita nabídky řetězcových prodejen, které již bojují i sami mezi sebou. Úsporné chování zákazníků, preference akčních cen, růst vstupních nákladů a potřeba udržet mzdový vývoj nás čekají i v tomto roce. To vyvolává potřebu zrychlit racionalizační opatření, optimalizaci nákladů a potřebu růstu výkonů.

Předpokládáme i nadále napjatou situaci v personální oblasti. Stabilizovat kvalitní zaměstnance a získávat nové, znamená udržet růst mezd a benefitů. Letos plánujeme mírný růst mezd, který bude závislý na výkonnosti družstva. Zaměříme se také na vzdělávání a motivaci zaměstnanců jako faktor zlepšování naší konkurenceschopnosti.

Základní filosofií obchodování je příslušnost našeho družstva ke skupině COOP, prezentace tohoto svým zákazníkům, obchodním partnerům a účast na společných aktivitách. V oblasti podnikatelské budeme i nadále provozovat **maloobchodní prodejny** s potravinářským zbožím a omezeným sortimentem nepotravinářského zboží denní potřeby. I když dodržujeme historicky dané rozložení našich prodejen v okresech Domažlice a Klatovy, musíme hledat oblasti, kdy je vyšší kupní síla zákazníků. To jsme naplnili přesunem naší maloobchodní činnosti do okresů Sokolov a Karlovy Vary. Na druhé straně si uvědomujeme, že provozování prodejen v nejmenších obcích je neefektivní, neperspektivní a proto jsme nuceni některé uzavírat. Zmírnění ztráty u malých prodejen přináší dotace na jejich provoz z programu Obchůdek 21+ a i z rozpočtů některých obcí.

Při marketingových aktivitách budeme vycházet z postavení našich prodejen na trhu a očekávání našich zákazníků. V průběhu roku budeme realizovat celou řadu vlastních akcí na podporu obratu a lepší komunikaci se zákazníkem. Změníme a zatraktivníme náš současný bodový věrnostní program „Dobrá karta COOP“. Posoudíme další rozšíření prodejen s režimem 24/7.

Zaměříme se na nabídku čerstvého zboží a regionálních produktů, čímž přispíváme k rozvoji našeho regionu. Chceme zvýšit podíl privátních značek na našem obratu. Důraz klademe na vlastní projekty z oblasti služeb. Zde lze jmenovat COOP mobil, Farmářská bedýnka, COOP složenka a COOP Lottery inside. Spolupracujeme s Českou poštou v oblasti pošta Partner a Výdejní místo. Rozšíříme sezónní nabídky zboží, sortiment pro vesnické prodejny a nepotravinářský sortiment. Jsme připraveni reagovat na vývoj trhu, spotřebitelské poptávky, chování konkurence a dosahované ekonomické výsledky.

V oblasti **velkoobchodu** se zaměříme na sortiment potravinářského zboží, omezený sortiment nepotravinářského zboží denní potřeby (velkoobchod Sušice). Dodávky jsou směřovány do vlastních prodejen, cizím odběratelům a dalším integrovaným družstvům. Rozšíření skladu v Sušici chceme využít pro rozvoj obchodních aktivit a i zlepšení hospodaření. V oblasti logistiky dodávek chlazeného zboží využíváme zásobování z velkoobchodního skladu Litice, který provozuje ZKD Plzeň.

Výroba bude u nás zastoupena produkcí cukrářských a lahůdkářských výrobků, knedlíků, listového těsta a redistribucí sortimentu lahůdek a uzenin od jiných producentů. Zachování tradice výroby cukrářských výrobků z bývalé výrobní hotelu Fialka je zde pro nás prioritou. Více se zaměříme na prezentaci této vlastní značky v rámci koncepce regionálních produktů a nové výrobky. V objektu bývalé závodní jídelny budeme i nadále rozvíjet výrobu pěti druhů knedlíků. Distribuce vlastních výrobků je zaměřena především do vlastních prodejen, ale hledáme i další cizím odběratelům. Rozvíjet budeme dodávky do našich prodejen v okresech Sokolov a Karlovy Vary.

Mezi naše podnikatelské aktivity lze zahrnout **pronájem nebo kapitalizaci vlastního majetku**, který nepoužíváme při podnikání. Jelikož se jedná o celou řadu objektů, jsou i zdroje takto získané pro nás významné. K zajištění chodu našich podnikatelských činností budeme i nadále provozovat **vlastní dopravu a údržbu**, kde je hlavním kritériem rychlost, kvalita a efektivnost při zajišťování našich potřeb.

V oblasti **ekonomiky** plánujeme zlepšení efektivnosti podnikání zlepšením ukazatelů produktivity práce, obrátky zásob a marže. Chceme udržet naši výkonnost a zrychlit přijímání opatření k odstraňování nedostatků a neefektivních procesů. Zaměříme se i na zlepšování komunikace a motivaci zaměstnanců.

4. AKTIVITY V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ, RESPEKTOVÁNÍ LIDSKÝCH PRÁV, BOJ PROTI KORUPCI A ÚPLATKÁŘSTVÍ, OCHRANA OSOBNÍCH ÚDAJŮ

a) Ochrana životního prostředí

Družstvo vzhledem k charakteru své činnosti nevynaložilo v roce 2022 žádné prostředky na výzkum a vývoj ochrany životního prostředí. Těžiště činnosti v této oblasti se, jak vyplývá z předmětu činnosti družstva, soustředí především na oblast odpadového hospodářství, která je řízena zákonnou povinností, a to v souladu se zákonem č. 185/2001 Sb. o odpadech, vyhláškou MŽP ČR č. 381/2001 Sb., kterou se vydává katalog odpadů, vyhláškou č. 383/2001 Sb. o podrobnostech nakládání s odpady, vyhláškou č. 376/2001 Sb. o hodnocení nebezpečných vlastností odpadů, vyhláškou č. 237/2002 Sb., o podrobnostech způsobu provedení zpětného odběru některých výrobků, vyhláškou č. 352/2005 Sb., o podrobnostech nakládání s elektrozařízením a elektroodpady. Všechny tyto zákonné povinnosti jsou zohledněny v aktualizaci vnitropodnikové směrnice č. 22 „Odpadové hospodářství a vedení evidence odpadů“.

Problematika "ekologické újmy" je řešena zákonem č. 167/2008 Sb. a dále NV č. 295/2011, kdy každý provozovatel, který vlastní nebo nakládá s chemickými látkami (čisticí prostředky, oleje, maziva, laky, apod.), provozuje kotle na tuhá paliva a plyn s měřením emise nebo má povolený odběr podzemních a povrchových vod, musí mít splněnou povinnost v hodnocení rizik těchto faktorů.

Při zpracování výsledků hodnocení rizik družstvo nedosáhlo určený limit bodového hodnocení. Povinnost byla splněna na objektech ve "VO Sušice, u střediska "Doprava" a u všech používaných odběrů podzemní nebo povrchové vody. Hlavní zásadou, ze které družstvo při nakládání s odpady vychází, je předcházet vzniku, omezovat jejich množství a nebezpečné vlastnosti. Pro tento účel má družstvo zpracovanou vnitropodnikovou směrnici, která nejen ukládá konkrétním zaměstnancům povinnosti, ale současně pokrývá i oblast kontroly a preventivních opatření včetně vyhledávání možných rizik.

Zvláštní péče je věnována nebezpečným odpadům. Ty se shromažďují odděleně podle druhů, označují se stanoveným způsobem a nakládá se s nimi v souladu se zvláštními předpisy a pokyny. Družstvo průběžně vede evidenci odpadů ve struktuře stanovené platnými právními předpisy. Hlášení o produkci a nakládání s odpady předkládá družstvo pravidelně orgánům odpovědným za tuto oblast.

b) Lidská práva, boj proti korupci a úplatkářství

V oblasti lidských práv družstvo prosazuje zásady rovného zacházení a nečiní rozdíly na základě pohlaví, rasy, náboženského přesvědčení, sexuální orientace, zdravotní, sociální či jiné odlišnosti. Družstvo podporuje a prosazuje zásadu rovných příležitostí a nediskriminace a klade důraz na profesní a osobní růst zaměstnanců. Oceňuje loajalitu zaměstnanců vůči němu a hodnotí osobní pracovní výsledky jak jednotlivců, tak schopnosti týmové práce.

Veškeré činnosti družstva musí probíhat v souladu s mezinárodními pravidly pro dodržování lidských práv a svobod. Družstvo důrazně odmítá dětskou a nucenou práci a hlásí se k prohlášením a deklaracím mezinárodních organizací potírající dětskou a nucenou práci.

Shora uvedené zásady spolu se zásadami prevence trestné činnosti vyjádřilo představenstvo družstva ve svém Prohlášení, schváleném dne 25.10.2017, jehož součástí je i Etický kodex družstva. Základním vnitřním předpisem v této oblasti je Criminal compliance program, který představuje komplexní systém interních opatření a postupů pro prevenci, detekci a reakci na případné trestněprávní či neetická jednání, který je strategickou součástí kultury družstva.

Družstvo zachovává nulovou toleranci k jakémukoliv nelegálnímu jednání a dodržuje maximální transparentnost, legalitu a etiku. Schéma přijatého Criminal compliance programu je zveřejněno na internetových stránkách družstva. Jakékoliv nelegální jednání nelze považovat za jednání v rámci nebo v zájmu družstva. Každý zaměstnanec má povinnost oznámit jakékoliv podezřelé či nelegální jednání, a to i anonymně. O svém programu družstvo transparentně informuje širokou veřejnost mimo jiné i na svých internetových stránkách.

c) Ochrana osobních údajů

V měsíci květnu 2018 uvedlo družstvo veškeré svoje procesy do souladu s Nařízením Evropského parlamentu a Rady EU 2016/679 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů a o zrušení směrnice 95/46/ES (obecné nařízení o ochraně osobních údajů, dále jen „GDPR“), jakož i se souvisejícími předpisy, zejména pak zákonem č. 110/2019 Sb., o zpracování osobních údajů.

Na základě provedeného vnitřního auditu družstvo přijalo vnitropodnikovou směrnici upravující podmínky ochrany osobních údajů a nakládání s nimi. Základní principy, které přitom družstvo dodržuje, jsou zejména pak zákonnost, korektnost, transparentnost, účelové omezení, minimalizace údajů, přesnost, omezení a forma uložení, integrita a důvěrnost.

Navazující vnitřní prováděcí předpis družstva pak konkretizuje jednotlivé okruhy ochrany osobních údajů, stanoví osoby odpovědné za vedení registru zpracování a osoby odpovědné za jednotlivé zpracování a styk se subjekty údajů. Dále pak stanoví konkrétní postupy a bezpečnostní opatření, jakož dobu, po kterou jsou údaje zpracovávány a lhůty pro jejich odstranění.

Družstvo aktivně informuje subjekty údajů o jejich právech, a to i na internetových stránkách družstva, kde jsou k dispozici příslušné formuláře a tiskopisy pro usnadnění realizace jejich práv. Družstvo rovněž aktivně upozorňuje subjekty, že mají možnost hlásit jakékoliv podezření na porušení zásad GDPR (pro tento účel má družstvo zřízenou speciální e-mailovou adresu), nebo podat stížnost přímo Úřadu na ochranu osobních údajů.

Dozor nad dodržováním zásad ochrany osobních údajů provádí v družstvu Zmocněnec pro ochranu osobních údajů a Komise pro ochranu osobních údajů. Ta také, kromě kontrol funkčnosti již navedeného systému ochrany, pravidelně vyhodnocuje možná rizika a přijímá preventivní opatření k jejich minimalizaci.

5. ÚDAJE POŽADOVANÉ PODLE ZVLÁŠTNÍCH PŘEDPISŮ A INFORMACE O NABYTÍ VLASTNÍCH AKCIÍ NEBO VLASTNÍCH PODÍLŮ

Družstvo nemá povinnost zveřejňovat jiné než v této výroční zprávě uvedené údaje. Rovněž, s ohledem na právní formu (družstvo), nenabylo žádné vlastní akcie nebo podíly.

6. ÚDAJE O ORGANIZAČNÍ SLOŽCE V ZAHRANIČÍ

Družstvo nemá žádnou organizační složku v zahraničí. Totéž se týká období předchozích let uváděných v této výroční zprávě.

7. ČLENSKÁ ZÁKLADNA

Členská základna byla v roce 2024 organizována při prodejnách družstva v okresech Klatovy, Domažlice a Sokolov. Poskytované výhody členské základně vycházely i nadále z tradičního pojetí v minulých letech, kdy jsme do této oblasti směřovali finanční prostředky nejen v podobě slev při nákupech ve vlastních prodejnách, ale i v podobě funkčních odměn a i sdružených prostředků členů k podpoře aktivit každého členského výboru. Na druhé straně je však nutné říci, že množství takto vynaložených prostředků bylo i nadále determinováno **několika faktory**:

ROZSAHEM A ROZLOŽENÍM TÉTO ZÁKLADNY, VĚRNOSTÍ ČLENŮ – ZÁKAZNÍKŮ V PODOBĚ JEJICH NÁKUPŮ V NAŠICH PRODEJNÁCH, EKONOMICKOU SILOU DRUŽSTVA, OBECNÝM RÁMCEM LEGISLATIVY V ČR

*V rámci **finanční spoluúčasti** členů na družstvu existovaly v roce 2023 tyto formy : ZÁKLADNÍ ČLENSKÉ VKLADY, OSTATNÍ ČLENSKÉ VKLADY, PODÍLY ČLENŮ Z TRANSFORMACE, PŮJČKY ČLENŮ A OBČANŮ DRUŽSTVU, ODLOŽENÁ MZDA*

V posledních letech se projevuje nezájem o členství v družstvu a máme problém v některých obcích udržet funkční členské výbory. Pokud se ČV v dané obci rozpadne, jmenuje nový ČV představenstvo z členů družstva z jiných MČZ. Pokud v obci uzavřeme prodejnu, může zde ČV i nadále pracovat, a nebo MZČ přesuneme do jiné obce. Od roku 2020 dostávají členové vyšší výhody při nakupování v našich prodejnách, a to v podobě dvojnásobku bodů oproti ostatním zákazníkům. V roce 2025 zřídíme MZČ v Toužimi pro naše členy v okresech Sokolov a Karlovy Vary.

1. Stav v oblasti členské základny

ZKD Sušice má k 31. 12. 2024 celkem 11 465 členů.

2. Členské vklady

Složené členské vklady k 31. 12. 2024 činily 2 099 800,- Kč. Z toho členské vklady zapsané v obchodním rejstříku 1 000 000,- Kč.

3. Majetkové podíly členů

K 31. 12. 2024 majetkové podíly podle transformačního zákona (z transformace družstva) činí 356 598,60 Kč. Nevyplacené majetkové podíly odhlášených a zemřelých členů činí 182 202,10 Kč.

4. Členské výbory

V družstvu pracuje 77 členských výborů se 231 funkcionáři.

5. Funkční odměny

Za rok 2024 budou funkcionářům členských výborů vyplaceny odměny v celkové částce 138.600,- Kč. Odměny budou zdaněny 15% podle platných směrnic.

6. Fond členů a funkcionářů

Na účtu Fond členů a funkcionářů – členská část k 31. 12. 2024 mají členské výbory 2 374 942,90 Kč. Použití finančních prostředků členů se řídí Směrnicí S13 pro tvorbu a použití FČF. Členská část fondu je vedena podle jednotlivých členských výborů. Do členské části FČF bude za rok 2024 na každého člena převedeno 50,- Kč – celková částka 573.250,- Kč.

7. **Nepřímá podpora členské základny**

V roce 2025 podpoří družstvo své členy i nepřímou formou a to sponzorováním v sociální a společenské oblasti, sportovních klubů, ochotnických spolků, tělovýchovných jednot apod. Sponzorské aktivity zaměříme i na kulturně-společenské akce v jednotlivých obcích, kde se snažíme prezentovat sociální funkci družstva ve vztahu ke svým členům.

Podpisový záznam statutárního orgánu


Ing. Roman Bruzl
předseda družstva


Mgr. Jitka Kroupová
místopředsedkyně družstva



ROZVAHA

v plném rozsahu (v tis. Kč)

ke dni 31.12.2024

Mnimální závazný výčet informací podle Vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Označení	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé úč.o. Netto
		Brutto	Korekce	Netto	
	AKTIVA CELKEM	806 276	-439 779	366 497	365 662
B.	Stálá aktiva	585 109	-424 155	160 954	170 318
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	16 882	-16 670	212	59
B.I.2.	Ocenitelná práva	16 882	-16 670	212	59
2.1.	Software	16 882	-16 670	212	59
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	567 023	-407 485	159 538	169 055
B.II.1.	Pozemky a stavby	446 728	-304 489	142 239	148 381
1.1.	Pozemky	11 592		11 592	11 627
1.2.	Stavby	435 136	-304 489	130 647	136 754
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	117 692	-102 996	14 696	17 496
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouh.hmotný majetek	2 603		2 603	3 178
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	2 603		2 603	3 178
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	1 204		1 204	1 204
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	1 204		1 204	1 204
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	1 204		1 204	1 204
C.	Oběžná aktiva	215 002	-15 624	199 378	194 265
C.I.	Zásoby	91 688		91 688	89 260
C.I.1.	Materiál	1 887		1 887	2 680
C.I.3.	Výrobky a zboží	89 801		89 801	86 580

ROZVAHA

v plném rozsahu (v tis. Kč)

ke dni 31.12.2024

Ozna čení	A K T I V A	Běžné účetní období			Minulé úč.o. Netto
		Brutto	Korekce	Netto	
3.2.	Zboží	89 801		89 801	86 580
C.II.	Pohledávky	33 621	-624	32 997	45 373
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	5 194		5 194	5 238
1.5.	Pohledávky - ostatní	5 194		5 194	5 238
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	5 135		5 135	5 137
5.4.	Jiné pohledávky	59		59	101
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	28 427	-624	27 803	40 135
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	20 807	-259	20 548	35 706
2.4.	Pohledávky - ostatní	7 620	-365	7 255	4 429
4.3.	Stát - daňové pohledávky	310		310	364
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 759		1 759	599
4.5.	Dohadné účty aktivní	3 217		3 217	1 530
4.6.	Jiné pohledávky	2 334	-365	1 969	1 936
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	15 000	-15 000		
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	15 000	-15 000		
C.IV.	Peněžní prostředky	74 693		74 693	59 632
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	5 870		5 870	6 545
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	68 823		68 823	53 087
D.	Časové rozlišení aktiv	6 165		6 165	1 079
D.1.	Náklady příštích období	5 734		5 734	436
D.3.	Příjmy příštích období	431		431	643

ROZVAHA

v plném rozsahu (v tis. Kč)

ke dni 31.12.2024

Označení	P A S I V A	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
	PASIVA CELKEM	366 497	365 662
A.	Vlastní kapitál	248 850	259 090
A.I.	Základní kapitál	2 456	2 560
A.I.1.	Základní kapitál	2 456	2 560
A.III.	Fondy ze zisku	255 356	263 976
A.III.1.	Ostatní rezervní fony	251 441	259 900
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	3 915	4 076
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ / -)	-8 962	-7 446
B. + C.	Cizí zdroje	116 531	105 637
B.	Rezervy	2 927	3 914
B.4.	Ostatní rezervy	2 927	3 914
C.	Závazky	113 604	101 723
C.I.	Dlouhodobé závazky	10 406	5 766
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	4 765	
C.I.8.	Odložený daňový závazek	5 641	5 766
C.II.	Krátkodobé závazky	103 198	95 957
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	13 234	2 714
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	66 269	69 216
C.II.8.	Závazky ostatní	23 695	24 027
8.1.	Závazky ke společníkům	182	108

ROZVAHA

v plném rozsahu (v tis. Kč)
ke dni 31.12.2024

Označení	P A S I V A	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	3 514	3 995
8.3.	Závazky k zaměstnancům	10 621	10 795
8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	5 070	4 949
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	2 285	3 209
8.6.	Dohadné účty pasivní	2 023	971
D.	Časové rozlišení pasiv	1 116	935
D.1.	Výdaje příštích období	764	723
D.2.	Výnosy příštích období	352	212

Právní forma účetní jednotky: družstvo

Předmět podnikání: hostinská činnost, řeznictví a uzenářství, silniční motorová doprava, pekařství, cukrářství, výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, prodej kvasného lihu a lihovin.

Sestaveno dne: 3.2.2025 11:26 hod



 
Podpisový záznam statutárního orgánu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v plném rozsahu (v tis. Kč)

ke dni 31.12.2024

Označení	T e x t	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	48 381	44 024
II.	Tržby z prodeje zboží	923 398	887 032
A.	Výkonová spotřeba	802 530	770 942
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	701 861	688 080
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	57 042	47 335
A.3.	Služby	43 627	35 527
C.	Aktivace (-)	-19 802	-18 979
D.	Osobní náklady	191 559	179 821
D.1.	Mzdové náklady	140 135	131 603
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	51 424	48 218
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	45 914	43 257
D.2.2.	Ostatní náklady	5 510	4 961
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	18 109	20 473
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	17 771	20 576
E.1.1.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	17 771	20 576
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	338	-103
III.	Ostatní provozní výnosy	24 813	31 040
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	19 578	23 538
III.2.	Tržby z prodaného materiálu		148
III.3.	Jiné provozní výnosy	5 235	7 354
F.	Ostatní provozní náklady	10 880	10 114
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	2 762	657
F.3.	Daně a poplatky	1 701	1 214

Označení	T e x t	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-987	1 002
F.5.	Jiné provozní náklady	7 404	7 241
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	-6 684	-275
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	668	610
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	668	610
I.	Úprava hodnot a rezervy ve finanční oblasti		4 500
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	103	122
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	103	122
VII.	Ostatní finanční výnosy	6	7
K.	Ostatní finanční náklady	2 710	2 420
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-2 139	-6 425
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	-8 823	-6 700
L.	Daň z příjmů	139	746
L.1.	Daň z příjmů splatná	265	356
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	-126	390
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	-8 962	-7 446
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-8 962	-7 446
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II.	971 779	

Právní forma účetní jednotky: družstvo

Předmět podnikání: hostinská činnost, řeznictví a uzenářství, silniční motorová doprava, pekařství, cukrářství, výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, prodej kvasného lihu a lihovin.

Sestaveno dne: 3.2.2025 11:26 hod



Podpisový záznam statutárního orgánu

DIČ: CZ00031968

IČO: 00031968

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU
za období 1.1.2024 - 31.12.2024
(v celých tis. Kč)

Položka	Text	Stav k 31.12.2023	Přeúčtování	Zvýšení/ snížení	Stav k 31.12.2024
A.	Vlastní kapitál	259 090	0	-10 240	248 850
A. I.	Základní kapitál	2 560		-104	2 456
A.I.1.	Zapísovaný základní kapitál	1 000			1 000
A.I.2.	Členské vklady	1 176		-77	1 099
A.I.3.	Majetkové podíly z transformace	384		-27	357
A.III.	Fondy z zisku	263 976	-7 446	-1 174	255 356
A.III.1	Ostatní rezervní fondy	259 900	-8 459		251 441
A.III.1.1.	Nedělitelný rezervní fond	214 821			214 821
A.III.1.2.	Provozní rezervní fond	45 079	-8 459		36 620
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	4 076	1 013	-1 174	3 915
A.III.2.1.	Fond členů a funkcionářů	3 416	603	-663	3 356
A.III.2.2.	Sociální fond	660	410	-511	559
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	0	0		0
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	0	0		0
A.V.	Výsledek hospodaření běž. období	-7 446	7 446	-8 962	-8 962

K 31.12.2024 mělo družstvo 11.465 členů, ke dni 31.12.2023 mělo 12.056 členů.
Ztrátu navrhuje představenstvo družstva vypořádat takto: z provozního rezervního fondu 8.962 tis. Kč.
Dále navrhuje přidělit z provozního rezervního fondu do členské části FČF 573 tis. Kč a do sociálního fondu 436 tis. Kč.

Právní forma účetní jednotky: družstvo
předmět podnikání: hostinská činnost, řeznictví a uzenářství, silniční motorová doprava, pekařství, cukrářství, výroba, obchod a služby neuvedené
v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, prodej kvasného lihu a lihovin.

Sestaveno dne: 3.2.2025 11:26 hod



[Handwritten signature]
Podpisový záznam statutárního orgánu

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za období

1.1.2024 - 31.12.2024

(v celých tis. Kč)

Označení	T e x t	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku období	59 632	74 712
Z.	Účetní zisk před zdaněním	-8 823	-6 700
A.1	Úpravy o nepeněžní operace	-642	905
A.1.1	Odpisy stálých aktiv a pohled.	17 771	18 991
A.1.2	Změna stavu opravných položek a rezerv	-987	5 502
A.1.3	Výnosy z prodeje stálých aktiv	-16 817	-22 881
A.1.5	Úroky	-609	-707
A *	Čistý peněžní tok před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	-9 465	-5 795
A.2	Úpravy oběžných prostředků	6 897	2 384
A.2.1	Změna stavu pohledávek, časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	3 235	-2 740
A.2.2	Změna stavu závazků, časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	6 042	3 681
A.2.3	Změna stavu zásob	-2 380	1 443
A.2.4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku		-15 000
A **	Čistý peněžní tok před zdaněním a mimořádnými položkami	-2 568	-18 411
A.3	Placené úroky	-58	-71
A.4	Přijaté úroky	667	778
A.5	Zaplacená daň běžná činnost	-211	-374
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-2 170	-18 078
B.1	Nabytí stálých aktiv	-5 353	-18 206
B.1.1	Nabytí DHM	-10 235	-12 806
B.1.2	Nabytí DNM	-933	-647
		Skutečnost v účetním období	

Označení	T e x t	běžném	minulém
B.1.4	Závazky z pořízení DM	1 815	-753
B.1.5	Pohledávky z prodeje DM	4 000	-4 000
B.2	Výnosy z prodeje stálých aktiv	19 578	23 538
B.2.1	Výnosy z prodeje DHM a DNM	19 578	23 538
B ***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	14 225	5 332
C.1	Změna stavu dlouhodobých závazků a úvěrů	4 284	-1 176
C.1.2	Změna stavu dlouhodobých závazků z obchodních vztahů	4 765	
C.1.4	Změna stavu úvěrových výpomocí	-481	-1 176
C.2	Změna stavu vlastní zdrojů	-1 278	-1 158
C.2.1	Změna stavu základního kapitálu	-104	-53
C.2.5	Přímé platby z fondů	-1 174	-1 105
C ***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	3 006	-2 334
F.	Čistý peněžní tok	15 061	-15 080
R.	Stav peněžních prostředků na konci období	74 693	59 632

Právní forma účetní jednotky: družstvo

Předmět podnikání: hostinská činnost, řeznictví a uzenářství, silniční motorová doprava, pekařství, cukrářství, výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, prodej kvasného lihu a lihovin.

Sestaveno dne: 3.2.2025 11:26 hod



Podpisový záznam statutárního orgánu

**Příloha účetní závěrky
sestavené k 31. 12. 2024**

v družstvu

Západočeské konzumní družstvo Sušice

zapsaném v OR vedeném u KS v Plzni, spis. zn. Dr. XXVI, vl. č. 218

Sídlo: náměstí Svobody 135, Sušice I, 342 01 Sušice IČ: 00031968

Obsah:

I.	INFORMACE O ÚČETNÍ JEDNOTCE	3
II.	ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ZÁSADY	3
III.	FINANČNÍ INFORMACE	8
IV.	TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI	12
V.	OSTATNÍ INFORMACE	12

Příloha: Přehled dlouhodobého majetku

I. Informace o účetní jednotce

Název:	Západočeské konzumní družstvo Sušice
Sídlo:	náměstí Svobody 135, Sušice I, 342 01 Sušice
IČ:	00 03 19 68
Právní forma:	Družstvo
Rozvahový den:	1. leden až 31. prosinec 2024
Základní kapitál:	1.000 tis. Kč.

Družstvo bylo zapsáno do obchodního rejstříku u Krajského soudu v Plzni, Česká republika, s datem vzniku 18. října 1956, v oddílu Dr. XXVI, číslo vložky 218.

Předmětem podnikání je

- hostinská činnost
- řeznictví a uzenářství
- Silniční motorová doprava - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí, - nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí a nákladní mezinárodní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 2,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí
- pekařství, cukrářství
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin

Družstvo nemá povinnost sestavovat konsolidovanou účetní závěrku, ani podrobit se sestavení konsolidované účetní závěrky. Vzhledem ke znění stanov a počtu členů nemá družstvo žádné osoby, které se podílejí 20 a více procenty na základním kapitálu společnosti.

V roce 2024 nedošlo ve složení představenstva k žádným změnám, představenstvo pracuje ve složení zvoleném na shromáždění delegátů v roce 2021. U kontrolní komise došlo v roce 2024 ke dvěma změnám – novou předsedkyní kontrolní komise se stala paní Jana Milotová, která nahradila dosavadního předsedu pana Jana Touše. Členství v kontrolní komisi dále ukončila paní Milada Jiříková.

II. Účetní metody a obecné zásady

Příložená účetní závěrka byla sestavena v souladu s českými účetními předpisy ve znění platném pro rok 2024. Účetní závěrka byla sestavena na principu nepřetržitého trvání podniku. Účetní výkazy společnosti jsou sestaveny v souladu s účetními a oceňovacími principy, které jsou popsány v tomto oddílu.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Za dlouhodobý nehmotný majetek se považuje majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a od výše ocenění 60 tis. Kč. Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, náklady na dopravu a další náklady s pořízením související. Úroky z úvěrů nejsou součástí pořizovací ceny.

Za dlouhodobý hmotný majetek se považuje majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a od výše ocenění 80 tis. Kč (před rokem 2021 od výše 40 tis. Kč) a dále oběhové obaly ve vlastnictví družstva. Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou a u majetku vytvořeného vlastní činností skutečnými vlastními náklady. Ty na základě kalkulace zpracované v souladu s pravidly vnitropodnikového řízení obsahují přímé náklady a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením tohoto majetku (výrobní režie). Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, náklady na dopravu a další náklady s pořízením související. Úroky z úvěrů nejsou součástí pořizovací ceny.

Technické zhodnocení nehmotného a hmotného dlouhodobého majetku přesahující u jednotlivého majetku v roce částku 80 tis. Kč zvyšuje pořizovací hodnotu příslušného majetku. Náklady na opravy a údržbu nehmotného a hmotného dlouhodobého majetku se účtují přímo do nákladů.

V případě, že užitná hodnota odpisovaného dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je přechodně výrazně nižší než jeho zůstatková hodnota, je k takovému majetku vytvářena opravná položka. V roce 2023 nebylo nutné - s výjimkou odpisů, vytvářet žádnou takovou opravnou položku.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován lineárně do nákladů na základě předpokládané doby životnosti jednotlivých položek majetku podle odpisového plánu. Odpisový plán je sestaven podle těchto zásad:

- je použit rovnoměrný způsob odepisování;
 - odpisy jsou prováděny měsíčně;
 - odepisování vstupní ceny je zahájeno následující měsíc po uvedení do provozu;
- Dlouhodobý nehmotný majetek
 - u softwaru je stanovena předpokládaná doba životnosti 36 měsíců
 - Dlouhodobý hmotný majetek
 - majetek je zařazen do odpisových skupin, jejichž obsahová náplň a doba životnosti je totožná s náplní skupin stanovených v § 30 zákona 586/92 Sb., v aktuálním platném znění;
 - pro jednotlivé odpisové skupiny je použita roční odpisová sazba stanovená v § 31 zákona 586/92 Sb., ve znění pozdějších předpisů pro majetek v dalších letech odepisování.

V podrozvahové evidenci vede družstvo hmotný majetek, který není dlouhodobým majetkem. Tento majetek je účtován přímo do nákladů. V případě, kdy celková roční výše takto pořízeného majetku přesáhne 1 % celkových výkonů družstva, je v prvním roce do nákladů účtováno 50 % a ve druhém roce zbývajících 50 % ceny pořízení. V roce 2024 bylo z titulu pořízení tohoto majetku provedeno časové rozlišení ve výši 5.280 tis. Kč.

Dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří majetkové podíly v podnicích, kde účetní jednotka ani v jednom případě nevykonává podstatný či rozhodující vliv a jsou oceněny pořizovací cenou. V roce 2024, stejně jako v letech 2020 až 2023 k žádným změnám nedošlo.

V roce 2023 družstvo vytvořilo 100 % oprávek k oceňovacímu rozdílu k nabytému majetku – části závodu z toho důvodu, že předpokládané životnost nabytého majetku nepřesahovala 15 let. V roce 2024 byl pak oceňovací rozdíl vyřazen.

Krátkodobý finanční majetek tvoří dvě směnky po splatnosti u společnosti Arca Investments, a.s., Plynárenská 7/A, Bratislava. Tato společnost byla do 31.12.2020 dočasně chráněna usnesením soudu podle zákona o 62/2020 Z.z. o niektorých mimoriadných opatreniach v súvislosti so šírením nebezpečnej nákazlivej ľudskej choroby COVID-19. S ohledem na další kroky této společnosti družstvo k 31.12.2023 vytvořilo k oběma směnkám 100 % opravnou položku. V současné době je tato společnost v insolvenční řízení a důvody pro tuto opravnou položku tak stále trvají.

Zásoby materiálu a zboží

Oceňování zásob se provádí v souladu s pravidly vnitropodnikového řízení takto:

- nakupované zásoby materiálu jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami včetně nákladů souvisejících s pořízením, přičemž pořizovací cena je rozdělena na cenu, za kterou byl materiál pořízen (nákupní cena) a náklady s pořízením související (přepravné, clo apod. vč. odchylky od skutečné ceny pořízení u materiálu pořízeného z vlastních provozoven). Tyto náklady se vzhledem ke své výši a s ohledem na objem vyskladnění materiálu rozpouští do nákladů měsíčně v plné výši.

Při vyskladnění zásob se postupuje při oceňování metodou FIFO. Výjimku tvoří pohonné hmoty a materiál lahůdkárny, kde je pro tento účel použito ocenění cenou zjištěnou váženým aritmetickým průměrem z pořizovacích cen.

Zásoby zboží tvoří movité věci, se kterými účetní jednotka obchoduje. Přitom

- zásoby zboží ve velkoobchodních skladech se oceňují skutečnými pořizovacími cenami včetně nákladů souvisejících s pořízením, přičemž pořizovací cena je rozdělena na cenu, za kterou bylo zboží zpravidla pořízeno a která je určena pro výpočet prodejní ceny (nákupní cena, cena pořízení) a odchylku od skutečné ceny pořízení (náklady související s pořízením a cenové rozdíly včetně provizí) s použitím metody FIFO.
- zásoby zboží v prodejnách se oceňují skutečnými pořizovacími cenami, které jsou rozděleny na cenu, za kterou bylo zboží zpravidla pořízeno (nákupní cena), a odchylku od pořizovací ceny (náklady související s pořízením a cenové rozdíly včetně případných slev) s použitím metody FIFO.

Tyto odchylky se rozpouští stejným způsobem jako odchylky u zásob zboží ve velkoobchodním skladu, a to zvlášť za cenové rozdíly a zvlášť za náklady související s pořízením zboží.

Největší složku nákladů souvisejících s pořízením zboží tvoří náklady na přepravu nebo montáž zboží, ať již externí, nebo aktivované interní. Menší objem tvoří clo, případně pojistné. Interní náklady na přepravu související s nákupem zboží jsou stanoveny v souladu s pravidly vnitropodnikového řízení na základě kalkulace a zahrnují vedle přímých nákladů i část nepřímých nákladů, které se k této činnosti vztahují.

Opravné položky k zásobám materiálu a zboží nebylo nutné k rozvahovému dni vytvářet.

Zásoby nedokončené výroby, polotovarů vlastní výroby a hotových výrobků

Tyto zásoby družstvo ve sledovaném období nevykazuje.

Pohledávky

Pohledávky jsou vykazovány v nominální hodnotě snížené o opravné položky. Opravné položky jsou kalkulovány na základě individuálního rizika a minulých zkušeností. Na základě základního kritéria, kterým je stáří pohledávek, a pomocného kritéria, kterým je typ pohledávky, jsou opravné položky stanoveny takto:

- | | |
|--|----------------------|
| ▪ Pohledávky po splatnosti více než 6 měsíců do 12 měsíců | 50% opravná položka |
| ▪ Pohledávky po splatnosti více než 12 měsíců a pohledávky přihlášené do konkurzního a insolvenčního řízení nebo pohledávky z titulu smluvních pokut | 100% opravná položka |

Přijaté úvěry

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry a krátkodobé finanční výpomoci jsou vykázány v nominální hodnotě. Jako krátkodobý úvěr je vykázána též část dlouhodobého úvěru, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

Přepočet údajů v cizích měnách

Transakce uskutečňované v cizích měnách jsou přepočítávány a vykazovány s použitím aktuálního denního kurzu vyhlášeného ČNB. Při přijímání plateb v měně EURO na provozovnách jsou přijaté částky přepočítávány na českou měnu kurzem, který je platný k poslednímu pracovnímu dni předchozího týdne vyhlášeného Komerční bankou. Výjimečně (při významné změně kurzu v průběhu týdne) může být přepočítací kurz měněn častěji.

Majetek a závazky společnosti, které jsou uvedené v § 4 odst. 12 zákona o účetnictví a denominované v cizích měnách, jsou přeceněny k datu sestavení účetní závěrky s použitím kurzu ČNB k tomuto datu.

Kurzové zisky a ztráty nejsou ve výkazu zisku a ztráty saldovány.

Finanční leasing

Finančním leasingem družstvo nevyužívá.

Obrat

Tržby jsou zaúčtovány ke dni uskutečnění zdanitelného plnění a jsou vykázány bez daně z přidané hodnoty a po odečtení slev, které byly družstvu známy k okamžiku sestavení účetních výkazů.

Dotace

Dotacemi se rozumějí dotace ze státního rozpočtu, z rozpočtů územně samosprávných celků, státních fondů, z grantů přidělených podle zvláštního zákona, z rozpočtu cizího státu, z grantů Evropské unie či dle obdobných programů, a účtují se:

- ve prospěch výnosů (ve věcné a časové souvislosti) – pokud jsou určeny k úhradě nákladů a na úhradu úroků nezahrnovaných do pořizovací ceny.
- jako snížení pořizovací ceny (vlastních nákladů) – pokud jsou určeny na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku a úhradu úroků zahrnovaných do pořizovací ceny.

V roce 2020 získalo družstvo dotace, případně příspěvky nebo dary z rozpočtů 24 měst a obcí na krytí provozních nákladů prodejen v malých obcích v celkové výši 769 tis. Kč a dále získalo dotace z programu Antivirus ve výši 67 tis. Kč.

V roce 2021 získalo družstvo dotace, případně příspěvky nebo dary z rozpočtů 20 měst a obcí na krytí provozních nákladů prodejen v malých obcích v celkové výši 598 tis. Kč a dále získalo dotace z programu Antivirus a příspěvky zdravotních pojišťoven na antigenní testy v celkové výši 542 tis. Kč.

V roce 2022 získalo družstvo dotace, případně příspěvky nebo dary z rozpočtů Plzeňského kraje a 2 obcí na krytí provozních nákladů prodejen v malých obcích v celkové výši 1.247 tis. Kč a dále získalo dotace z programu Antivirus a příspěvky zdravotních pojišťoven na antigenní testy v celkové výši 456 tis. Kč.

V roce 2023 získalo družstvo dotace, případně příspěvky nebo dary z rozpočtů Plzeňského kraje, Karlovarského kraje, Svazu českých a moravských spotřebních družstev a 5 obcí na krytí provozních nákladů prodejen v malých obcích v celkové výši 3.891 tis. Kč.

V roce 2024 pak družstvo získalo, případně příspěvky nebo dary z rozpočtů Plzeňského kraje, Karlovarského kraje a 9 obcí na krytí provozních nákladů prodejen v malých obcích v celkové výši 1.879 tis. Kč.

Odložená daňová povinnost

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je zjištěna ze všech přechodných rozdílů, které vznikají z rozdílného účetního a daňového pohledu na položky zachycené v účetnictví, a počítá se sazbou daně platnou v období, ve kterém bude daňový závazek uplatněn.

Změna stavu odložené daně týkající se běžného období je vykázána ve výsledku hospodaření účetní jednotky. Způsob výpočtu je uveden v oddíle III. Finanční informace, v části 4.9. Odložený daňový závazek.

Výzkum a vývoj

Družstvo nevykazuje žádné náklady na vědu a výzkum.

Deriváty k obchodování

Družstvo nevykazuje žádné deriváty určené k obchodování.

Změny účetních metod

Při změně účetních metod se postupuje podle § 7 odst. 5 zákona o účetnictví, s uvedením vlivu na majetek a závazky, na finanční situaci a výsledek hospodaření účetní jednotky k rozvahovému dni.

V roce 2024 zahrnuje díky změně zákonné úpravy čistý obrát uvedený ve Výkazu zisku a ztráty pouze výnosy z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb. S ohledem na tuto skutečnost není čistý obrát za minulé období ve Výkazu zisku a ztráty za rok 2024 uváděn.

Události po rozvahovém dni

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem, a dnem podpisu účetní závěrky je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které již existovaly k rozvahovému dni. Ostatní události, které nastaly po rozvahovém dni a které se týkají skutečností, které nastaly po rozvahovém dni, neměly významný vliv a nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

III. Finanční informace

Všechny hodnoty jsou uvedeny v tis. Kč; jako významné částky jsou (není-li dále uvedeno jinak) posuzovány částky přesahující 0,05 % z čistého obrátu družstva, tj. částka 486 tis. Kč.

1. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Přehled o vývoji majetku je přílohou.

a) Významné přírůstky a úbytky

V roce 2024 mělo družstvo tyto významné přírůstky a úbytky (brutto hodnota) včetně nedokončených investic:

<u>významné přírůstky</u>	tis. Kč
Železná Ruda čp. 392 - rekonstrukce	1 492
Annín ATC – rekonstrukce	1 406
Srní čp. 21 - rekonstrukce	1 253
Kašperské Hory čp. 143 - rekonstrukce	977
Kdyně čp. 440 – rekonstrukce	566
 <u>významné úbytky v pořizovací ceně</u>	
Vozidlo Iveco Trakker 9P1 8326	2.501
Vrhavěč čp. 21	1 506
Velký Bor čp. 2	1 392
Hlohová čp. 7	1 018
Vozík BTSR1.6L/2	978
Vidice čp. 2	873
Zahořany čp.120	830
Vozidlo Mercedes Benz 5P2 6185	571
Starý Klíčov čp. 28	540

b) Opravné položky k dlouhodobému nehmotnému a hmotnému majetku

K dlouhodobému nehmotnému a hmotnému majetku nebylo nutno v roce 2024 vytvářet (po provedení odpisů) žádné opravné položky.

c) Výše úroků zahrnutých do ocenění dlouhodobého nehmotného a hmotnému majetku

Úroky z úvěrů nejsou součástí pořizovací ceny.

2. Dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek

2.1 Podíly v ovládaných a řízených osobách

Družstvo nemá v roce 2024 žádné podíly v ovládaných a řízených osobách; vlastní tyto ostatní cenné papíry:

2024	Pořizovací cena	Měna
Název a sídlo společnosti COOP Centrum družstvo, Praha 1, Na Poříčí 30	1 200	CZK
SČMSD, Praha 3, U Rájské zahrady 3/1912	4	CZK

2.2 Opravné položky k dlouhodobému finančnímu majetku

Družstvo v roce 2024 na položky dlouhodobého finančního majetku nevytvářelo žádnou opravnou položku.

2.3 Krátkodobý finanční majetek

Družstvo má krátkodobou finanční investici ve výši 15 mil. Kč po splatnosti. Jedná se o 2 směnky u společnosti Arca Investmens, a.s., Plynárenská 7/A, Bratislava, ke kterým družstvo vytvořilo 100 % opravnou položku.

3. Zásoby

K zásobám nebylo nutné vytvářet žádné opravné položky.

4. Závazkové vztahy (pohledávky a dluhy)

4.1 Dlouhodobé pohledávky

Vykázané dlouhodobé pohledávky jsou ve všech případech pohledávkami mimo skupinu a jde především o kauci u Celního úřadu, která činí 5 mil. Kč.

Hodnota pohledávek se splatností nad 5 let je pod hranici významnosti.

4.2 Krátkodobé pohledávky

Družstvo k 31.12. vykazuje tyto významné pohledávky:

a) Pohledávky z obchodních vztahů

Společnost	tis.Kč
COOP Plzeň, družstvo	7 127
COOP družstvo Plasy	4 665
Jednota, spotřební družstvo Tachov	2 761

b) Stát - daňové pohledávky

Daňové pohledávky vůči státu tvoří zaplacené zálohy na daň z příjmů právnických osob ve výši 310 tis. Kč.

Protože nebylo nutné v roce 2024 vytvářet rezervu na daň z příjmů, nebylo ani potřeba ve smyslu § 11 vyhlášky 500/2002 Sb. v platném znění ponížít tyto zálohy o vytvořené rezervy na daň z příjmů do výše zaplacených záloh.

c) Jiné pohledávky

Pohledávka	tis.Kč
Odložená DPH - budoucí pohledávky vůči státu	1 430

4.3 Analýza opravných položek k pohledávkám

	Stav			Stav	
	31.12.2023	Tvorba	Čerpání/Rozpuštění	31.12.2024	
OP k pohledávkám z obch. vztahů	94	259	94	259	
OP k jiným pohledávkám	192	213	40	365	
Celkem	286	472	134	624	

4.4 Pohledávky kryté věcnými zárukami

K 31.12.2024 má družstvo podle zástavního práva kryté tyto pohledávky:

Společnost	tis. Kč	Popis záruky
COOP Plzeň, družstvo	4 275	směnka, právo obdobné právu zadržovacímu
Jednota SD v Tachově	2 753	směnka, právo obdobné právu zadržovacímu

4.5 Dlouhodobé závazky

Družstvo má k 31.12.2024 tyto významné dlouhodobé závazky:

Společnost - závazek	tis. Kč
Odložený daňový závazek	5 641
COOP Toužim, družstvo	4 765

4.6 Krátkodobé závazky

K 31.12.2024 vykazuje družstvo tyto významné závazky:

a) Závazky z obchodních vztahů

Společnost	tis. Kč
COOP Centrum družstvo, Praha	31 515
COOP Plzeň, družstvo	11 517
COOP Toužim, družstvo	3 190
Pekárny a cukrárny Klatovy	3 250
Slovenské elektrárne Česká republika, a.s	1 978
PENAM, a.s.	1 091
Maso WEST s.r.o	1 046
Nový Vacov s.r.o.	1 007
ZEO Trade, s.r.o	973
Bandur s.r.o.	869
Regina obaly s.r.o.	732
Mlýn a krupárna Mrskoš s.r.o.	502

b) Závazky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení

Závazek (i pod hranici významnosti)	tis.Kč
Výplata členských vkladů a majetkových podílů z transformace	
- Sušice	79
- Horšovský Týn	103

c) Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění

Závazek z toho:	tis.Kč
Sociální zabezpečení	3 555
Zdravotní pojištění	1 515

Družstvo nemá žádné závazky po lhůtě splatnosti u pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti, jakož ani z veřejného zdravotního pojištění.

d) Stát - daňové závazky a dotace

Závazek	tis.Kč
Daň z přidané hodnoty	1 794
Daň z příjmu zaměstnanců	422
Daň silniční	69

Družstvo nemá žádné daňové nedoplatky, které by byly evidované u místně příslušného finančního orgánu.

4.7 Závazky k úvěrovým institucím

Družstvo nemá žádné závazky k úvěrovým institucím. Pouze u Komerční banky má sjednanou možnost čerpání kontokorentní úvěru v následující výši:

	Splatnost			úroková sazba k 31.12.
	do 1 roku	2-5 let	nad 5 let	
Nečerpaný kontokorentní úvěr	20000			5,86%
Celkem	20000	0	0	

Zajištění tohoto úvěru je následující:

Předmět zástavy	Účetní hodnota
Železná Ruda čp. 392 a čp. 87 vč. stp. a p.p.	10 263
Strážov čp. 109 vč.stp. a p.p.	210

4.8 Závazkové vztahy neuvedené v rozvaze

V souvislosti se závazky z obchodního styku poskytlo družstvo vůči COOP Centru družstvu, Praha tyto:

Záruky	Účetní hodnota předmětu zajištění
směnka ve prospěch COOP Centra družstva Praha	13 900

Zástavy	Účetní hodnota předmětu zajištění
Kolinec čp. 288 vč. stp. 64	19
Kašperské Hory čp. 143 vč. stp. 51	934
Švihov čp. 202 vč. stp. 122/1, 122/2 a 1720	257

4.9 Odložený daňový závazek / pohledávka

2024	Základ	Daňová sazba	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-26 905	21%		-5 650
Nezaplacené úroky z půjček fyzických osob	45	21%	9	
Celkem			9	-5 650
Čistý odložený daňový závazek				-5 641

2023	Základ	Daňová sazba	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-27 511	21%		-5 777
Nezaplacené úroky z půjček fyzických osob	52	21%	11	
Celkem			11	-5 777
Čistý odložený daňový závazek				-5 766

2. Rezervy

	Stav 31.12.2023	Tvorba	Zrušení	Použití	Stav 31.12.2024
Rezerva na roční prémie	3619	2418		3619	2418
Rezerva na slevu za body věr.program	295	509		295	509
Celkem	3914	2927	0	3914	2927

3. Deriváty

Družstvo nevykazuje žádné deriváty určené k obchodování.

4. Analýza tržeb

	ČR	Celkem
Tržby za prodej zboží maloobchod a velkoobchod	923 398	923 398
Tržby z prodeje výrobků vlastní výroby	2 471	2 471
Tržby z prodeje služeb mimo nájmy	40 432	40 432
Tržby z prodeje služeb - nájmy	5 478	5 478
Celkem	971 779	971 779

5. Náklady a výnosy mimořádné svým objemem či původem

Družstvo nemá náklady a výnosy mimořádné svým objemem či původem.

6. Povaha a obchodní účel operací nezahrnutých v rozvaze a jejich finanční dopad

Družstvo nemá žádné operace nezahrnuté v rozvaze, které by měly významný finanční dopad.

IV. Transakce se spřízněnými stranami

Družstvo v roce 2024, stejně jako v roce předchozím neposkytovalo členům statutárních, dozorčích ani řídicích orgánů, jakož ani družstevníkům žádné další půjčky, úvěry nebo záruky a družstvo nemá vůči těmto členům ani žádné speciální závazky, s výjimkou půjček fyzických osob družstvu, které se však vůči spřízněným osobám uskutečňují za naprosto shodných podmínek, jako vůči osobám nespřízněným.

Družstvo v roce 2024, stejně jako v roce předchozím neposkytovalo členům statutárních, dozorčích ani řídicích orgánů, jakož ani družstevníkům žádná specifická plnění s výjimkou odměn uvedených ve výkazu zisku a ztráty a plnění vyplývající z čerpání statutárních fondů družstva, jak vyplývá z přehledu o změnách vlastního kapitálu.

V. Ostatní informace

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců

	2024	2023
Vedoucí zaměstnanci - členové představenstva družstva	8	8
Vedoucí zaměstnanci – ostatní	24	24

Zaměstnanci	391	365
-------------	-----	-----

Odměny členům řídících a kontrolních orgánů

	2024	2023
Představenstvo družstva	385	408
Kontrolní komise družstva	231	223
Členské výbory	167	169

Účetní závěrka sestavena dne: 3.2.2025 11:26 hod

Podpisový záznam statutárního orgánu:


Ing. Roman Bruzl
předseda družstva




Mgr. Jitka Kroupová
místopředsedkyně družstva

Přehled dlouhodobého majetku
(v tis. Kč)

2024	Pořizovací a výrobní náklady					Kumulované odpisy				Netto hodnota	
	1. Stav 01.01.2024	2. Přírůstky	3. Vyřazení	4. Přeúčto- vání	5. Stav 31.12.2024	6. Stav 01.01.2024	7. Přírůstky	8. Vyřazení	9. Stav 31.12.2024	10. Stav 31.12.2024	11. Stav 01.01.2024
I. Dlouhodobý nehmotný majetek											
1. Koncese, průmyslová ochranná práva a podobná práva a přednosti jako z nich vyplývající licence, software, goodwill	16 081	933	132		16 882	16 022	780	132	16 670	212	59
2. Nedokončené investice a zálohy na pořízení dlouhod. nehm. majetku	0				0	0	0	0	0	0	0
	16 081	933	132	0	16 882	16 022	780	132	16 670	212	59
II. Dlouhodobý hmotný majetek											
1. Pozemky	11 627		35	0	11 592					11 592	11 627
2. Stavby	434 571	4 584	6 349	2 330	435 136	297 817	12 293	5 621	304 489	130 647	136 754
3. Výrobní stroje a zařízení	115 470	3 149	8 658	747	110 708	98 018	4 688	6 661	96 045	14 663	17 452
4. Ostatní stroje a zařízení (nevýrobní vybavení / inventář)	7 656		672	0	6 984	7 612	10	671	6 951	33	44
5. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	1 585		1 585		0	1 585		1 585	0	0	0
6. Nedokončené investice, zálohy na pořízení dlouhodobý hmotný majetek	3 178	2 502		-3 077	2 603	0	0	0	0	2 603	3 178
	574 087	10 235	17 299	0	567 023	405 032	16 991	14 538	407 485	159 538	169 055
CELKEM	590 168	11 168	17 431	0	583 905	421 054	17 771	14 670	424 155	159 750	169 114



Zpráva nezávislého auditora

Západočeské konzumní družstvo Sušice

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky družstva Západočeské konzumní družstvo Sušice (dále také „Družstvo“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu, přehledu o peněžních tocích a přílohy této účetní závěrky, včetně významných informací o použitých účetních metodách za období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024. Údaje o Družstvu jsou uvedeny v bodě I. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Družstva k 31. 12. 2024 a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za účetní období končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

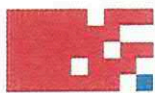
Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Družstvu nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Družstva.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné



nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Družstvu, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu Družstva za účetní závěrku

Statutární orgán Družstva odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Družstva povinen posoudit, zda je Družstvo schopné nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Družstva nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí



podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol statutárním orgánem.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Družstva relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jeho vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Družstva uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z události nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Družstva nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Družstva nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Družstvo ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán družstva mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Plzni dne 04. 04. 2025

Ing. Ivana Pechmannová
Auditor, evidenční číslo auditora 1645

Pechmannova Partners s.r.o.
Zbrojnická 229/1, 301 00 Plzeň
Evidenční číslo auditorské společnosti 069

